

# EMPRESA PÚBLICA AMAZÓNICA UEA EP



## INFORME ANUAL DE GERENCIA GENERAL CORRESPONDIENTE AL PERIODO FISCAL 2025

PERIODO: ENERO - DICIEMBRE DEL AÑO 2025

Puyo – Pastaza – Ecuador

## INDICE

### Contenido

1 DATOS GENERALES DE LA EMPRESA.....	3
2 MARCO LEGAL .....	3
3 CONTENIDO DEL INFORME DE GERENCIA GENERAL .....	4
3.1 DESCRIPCIÓN DEL NEGOCIO.....	4
3.1.1 Dirección Estratégica .....	4
3.1.2 Línea base del Plan de Negocios e Inversiones 2025 de la UEA EP.....	7
3.1.3 Experiencia Empresarial.....	7
4 RESULTADOS DE LA GESTIÓN DE LA EMPRESA PÚBLICA AMAZÓNICA UEA EP DEL AÑO 2025.....	8
4.1 Gestión del Plan de Negocios e Inversiones 2025 .....	8
4.1.1 INDICADOR 1: CUMPLIMIENTO DE PROSPECCIÓN DE CLIENTES .....	9
4.1.2 INDICADOR 2: EFICIENCIA DEL PROYECTO .....	10
4.1.3 INDICADOR 3: EFICACIA DEL PROYECTO .....	14
4.1.4 INDICADOR 4: SUPERAVIT GLOBAL DE GESTIÓN .....	17
4.2 Gestión de Convenios UEA – UEA EP .....	18
4.3 Gestión Financiera del Año 2025 .....	21
4.3.1 Ejecución PAC 2025 .....	21
4.3.2 Ejecución Presupuestaria Año 2025.....	22
4.3.3 Estado de Situación Financiera Año 2025.....	32
4.3.4 Estado de Resultados Año 2025.....	35
4.3.5 Flujo de Caja Año 2025.....	37
4.4 Gestión del Talento Humano.....	38
5 CONCLUSIONES Y RECOMENDACIONES .....	39
5.1 Conclusiones .....	39
5.2 Recomendaciones .....	39
6 FIRMAS DE RESPONSABILIDAD .....	40

## INFORME ANUAL DE GERENCIA GENERAL CORRESPONDIENTE AL AÑO 2025

### 1 DATOS GENERALES DE LA EMPRESA

<b>EMPRESA</b>					
<b>RAZÓN SOCIAL Y SIGLAS:</b>		EMPRESA PÚBLICA AMAZÓNICA UEA EP			
<b>DIRECCIÓN</b>					
<b>PAÍS:</b>	ECUADOR	<b>CIUDAD:</b>	PUYO	<b>CALLE:</b>	KM. 2.5 VIA PUYO TENA
<b>TELF:</b>	032 892 118 Ext: 156	<b>PÁGINA WEB:</b>	<a href="http://www.amazonicaep.ec">www.amazonicaep.ec</a>		
<b>TIPO DE EMPRESA:</b>		EMPRESA PÚBLICA			
<b>NOMBRE DEL REPRESENTANTE LEGAL:</b>		DANILO PEDRO SARABIA GUEVARA			
<b>DOCUMENTO DE CONSTITUCIÓN DE LA EMPRESA:</b>				RESOLUCIÓN No. HCU-002-2021	
<b>FECHA DE CONSTITUCIÓN DE LA EMPRESA:</b>				06 DE ABRIL DEL 2021	

### 2 MARCO LEGAL

- La Universidad Estatal Amazónica en ejercicio de su autonomía académica, administrativa, financiera y orgánica, acorde en los informes técnico y jurídico estimó conveniente constituir una empresa pública que facilite su gestión y cree fuentes complementarias de ingresos que coadyuven al financiamiento requerido para mejorar su capacidad académica, invertir en investigación, innovación, desarrollo tecnológico, formar doctorados y programas de posgrado, invertir en infraestructura, en el otorgamiento de becas y ayudas económicas, y en procurar la asimilación de saberes ancestrales; por lo cual, el Consejo Universitario mediante Resolución No. - HCU-UEA 0002-2021 de 06 de abril de 2021, creó la Empresa Pública Amazónica UEA EP como una persona jurídica de derecho público, con patrimonio propio, autonomía presupuestaria, financiera, económica, administrativa y de gestión; sujeta al ordenamiento jurídico legal de la República del Ecuador, en general y en espacial a la Ley Orgánica de Empresas Públicas, a la Resolución de Creación, a la normativa interna que expidan sus órganos y autoridades y demás normas vigentes en el territorio del Estado del Ecuador, aplicable a su naturaleza y objeto.
- Basado en la Resolución N.- R-UEA EP-02-2021 del DIRECTORIO DE LA EMPRESA PÚBLICA AMAZONICA UEA EP, CAPÍTULO V, DE LAS SESIONES, TIPOS, DE MODALIDAD DE CONVOCATORIAS, el mismo que indica:

ARTICULO 17-Sesiones Ordinarias. -En las sesiones ordinarias se someterán a las siguientes disposiciones:

( )... d) "Estas sesiones se realizarán al menos una vez cada dos meses:

- Hasta el 15 de enero de cada año se realizará la primera sesión anual del Directorio, que tendrá por objeto, entre otros puntos:

Conocer y resolver sobre el Informe Anual del Gerente General cortados al 31 de diciembre del año inmediato anterior, así como, Disponer la contratación de la auditoria de los estados financieros al 31 de diciembre anterior, presentados por el Gerente General."

- Mediante resolución N.- HCU-UEA-0002-2021 del Consejo Universitario del 06 de abril de 2021, se establecen los deberes y atribuciones del Gerente General, tales como:  
"... e) "Presentar al Directorio hasta el 15 de enero de cada año, el informe general de la empresa, el informe de gestión, memorias anuales y los estados financieros al 31 de diciembre de cada año"
- Mediante resolución No. R-UEA EP-001-2023, de fecha 18 de enero de 2023, el Directorio de la Empresa Pública Amazónica UEA EP resuelve: "Art. 1.- APROBAR la Reforma al artículo 17 literal d Reglamento para el Funcionamiento del Directorio de la Empresa Pública Amazónica UEA EP, respecto a la fecha de presentación del Informe Anual del Gerente General del 15 de enero de cada año, al 15 de febrero de cada año."
- Que, con Resolución No. R-UEA-002-2025 del 08 de enero de 2025 el Directorio de la Empresa Pública Amazónica UEA EP resuelve nombrar al Mgtr. Danilo Sarabia Guevara, como Gerente General de la Empresa Pública Amazónica UEA EP, para que cumpla con las funciones, acorde a lo que establece la Constitución de la República del Ecuador, la Ley Orgánica de Empresas Públicas, Estatuto de Creación, Organización y Funcionamiento de la Empresa Pública Amazónica UEA EP y las demás disposiciones del ordenamiento jurídico vigente.

### 3 CONTENIDO DEL INFORME DE GERENCIA GENERAL

#### 3.1 DESCRIPCIÓN DEL NEGOCIO

##### 3.1.1 Dirección Estratégica

###### ➤ MISION

"Somos la Empresa Pública de la Universidad Estatal Amazónica que brinda alternativas de solución a las diversas necesidades mediante la formulación, ejecución y evaluación de proyectos que genere una relación de vinculación con la sociedad."

###### ➤ VISION

"Para el año 2026 seremos la Empresa Pública Amazónica con una amplia diversificación de productos y servicios de calidad, presentándose como el referente nacional de sostenibilidad económica, social y ambiental."

- VALORES EMPRESARIALES
  - ✓ Honestidad
  - ✓ Transparencia
  - ✓ Inclusivo
  - ✓ Responsabilidad social
  - ✓ Integridad
  - ✓ Proactividad

➤ OBJETIVOS ESTRATÉGICOS

Conforme lo establece el Plan Estratégico de la Empresa Pública Amazónica UEA EP 2022- 2026, en la siguiente tabla se detalla cada uno de los objetivos estratégicos institucionales:

Tabla1: Objetivos Estratégicos de la Empresa Pública Amazónica UEA EP 2022 -2026

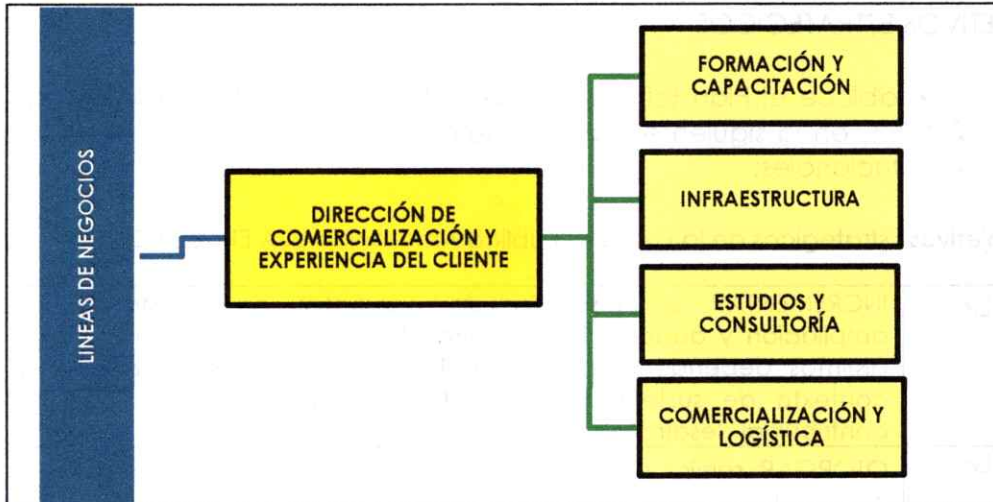
OE1-UEA EP	INCREMENTAR el desarrollo de proyectos de construcción, ampliación y adecuación de infraestructura, que demandan las distintas dependencias, tanto públicas como privadas bajo un contexto de sustentabilidad y de responsabilidad social para contribuir al desarrollo de la sociedad.
OE2-UEA EP	OTORGAR servicios de consultoría especializada en las distintas áreas del conocimiento, que responda a las necesidades de nuestros clientes, a fin de consolidarnos como una empresa pública de servicios integrales de estudios y consultoría vinculada a organizaciones sociales y al sector productivo de nuestro país
OE3-UEA EP	BRINDAR la capacitación y formación de corta, mediana y larga duración de manera virtual, presencial y semipresencial, a fin de cubrir las necesidades del aprendizaje de habilidades específicas de desarrollo profesional tanto del sector público como privado, incluyendo programas innovadores para aplicar el conocimiento creativo y así fortalecer las competencias de la comunidad académica, el sector empresarial y la sociedad que demanda necesidades actuales de conocimiento
OE4-UEA EP	AUMENTAR la comercialización de los bienes y servicios obtenidos del proceso de investigación y docencia académica ofertados o desarrollados por las diferentes unidades operativas de la Universidad Estatal Amazónica y los proyectos concebidos por la UEA EP, mediante la implementación de estrategias comerciales y la generación de un modelo logístico eficiente.
OE5-UEA EP	INCREMENTAR la eficiencia y eficacia de la gestión administrativa y financiera de la Empresa Pública Amazónica
OE6-UEA EP	INCREMENTAR el desarrollo del talento humano de la Empresa Pública Amazónica

Fuente: Plan Estratégico de la Empresa Pública Amazónica UEA EP 2022 -2026

➤ **LINEAS DE NEGOCIO**

En el siguiente gráfico se muestra las líneas de negocio de la Empresa Pública Amazónica UEA EP, establecidos según el Plan Estratégico Institucional vigente.

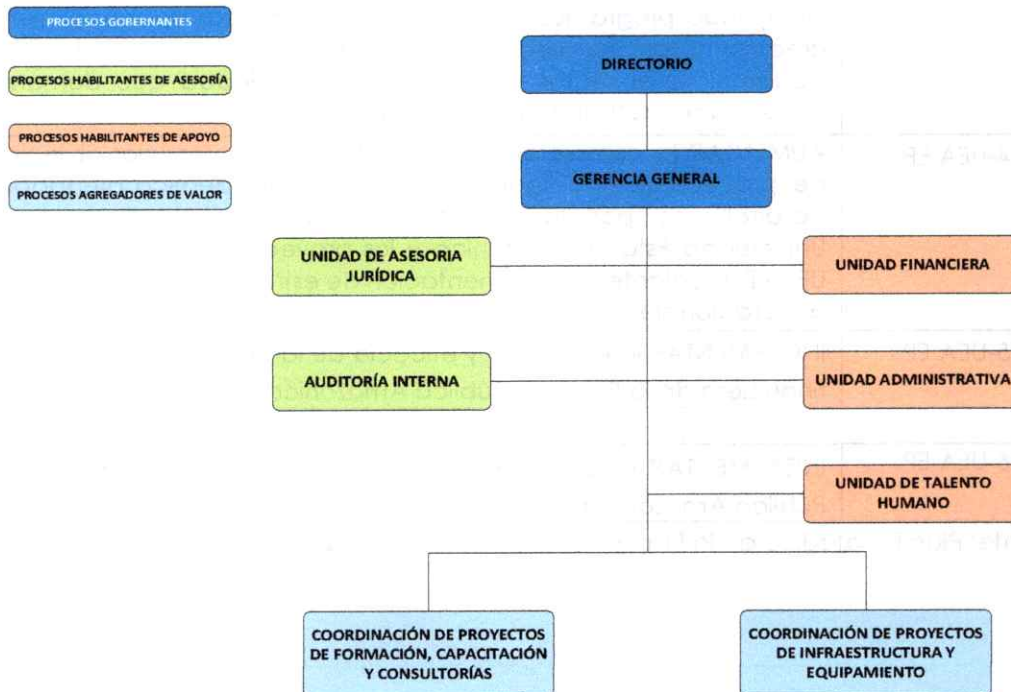
Gráfico 1: Líneas de Negocio de la Empresa Pública Amazónica UEA EP



Fuente: Plan Estratégico de la Empresa Pública Amazónica UEA EP 2022 -2026

➤ **Estructura Orgánica de la Empresa Pública Amazónica UEA EP**

Gráfico 2: Estructura Orgánica de Gestión por Procesos de la Empresa Pública Amazónica UEA EP.



Fuente: Orgánico Funcional Aprobado mediante RESOLUCIÓN No. R-UEA-012-2024.

### 3.1.2 Línea base del Plan de Negocios e Inversiones 2025 de la UEA EP

Conforme lo establece el Plan de Negocios e Inversiones 2025 vigente, se define la línea base de los ingresos y egresos prospectados para cada línea de negocio así:

Tabla 2: Línea Base del Plan de Negocios e Inversiones 2025 (actualización Dic/2025)

INSTITUCIÓN	PROYECTO	INVERSIÓN
Empresa Pública Amazónica UEA - EP	Modelo de gestión para un laboratorio de innovación que permita procesos de transferencia tecnológica entre la universidad estatal amazónica y el sector productivo.	\$ 4,500.00
Empresa Pública Amazónica UEA - EP	Construcción e implementación de una planta de procesamiento de bambú.	\$ 787,331.98
	<b>TOTAL</b>	<b>\$ 791,831.98</b>

ACTUALIZACIÓN PLAN DE NEGOCIOS AÑO 2025			
LÍNEA DE NEGOCIO	INGRESOS	EGRESOS	PARTICIPACIÓN
Formación y Capacitación	\$ 1,458,124.56	\$ 899,103.99	\$ 553,561.52
Estudios y Consultoría	\$ 4,500.00	-	-
Comercialización y Logística	\$ 2,906,458.80	\$ 2,810,186.62	\$ 90,329.26
Infraestructura	\$ 7,234,814.61	\$ 6,875,474.85	\$ 359,339.76
<b>TOTAL</b>	<b>\$ 11,603,897.97</b>	<b>\$ 10,584,765.46</b>	<b>\$ 1,003,230.54</b>

Fuente: Plan de Negocios e Inversiones 2025 UEA EP (actualización Dic/2025)

### 3.1.3 Experiencia Empresarial

Desde el inicio de sus operaciones, la Empresa Pública Amazónica UEA EP ha demostrado una notable capacidad de consolidación. Con apenas cuatro años y nueve meses de trayectoria, la institución se ha fortalecido de manera progresiva, posicionándose actualmente como una entidad con sólida experiencia comercial y resultados de crecimiento sostenible.

Tabla 3: Ventas Ejecutadas desde abril 2021 al 31 de diciembre de 2025

LÍNEA DE NEGOCIO	VENTAS PROSPECTADAS	VENTAS EJECUTADAS
Formación y Capacitación	3,772,662.39	2,539,059.16
Estudios y Consultoría	210,900.00	206,400.00
Comercialización y Logística	7,622,247.98	3,185,217.02
Infraestructura	14,653,858.53	9,013,503.64
<b>TOTAL</b>	<b>26,259,668.90</b>	<b>14,944,179.82</b>

Fuente: Plan de Negocios e Inversiones 2025 UEA EP (actualización Dic/2025) y Cédulas de Ingresos de la UEA EP 2021, 2022, 2023, 2024 y 2025 (Corte al 31 de diciembre/2025)

Con fecha de corte al 31 de diciembre de 2025, la Empresa Pública Amazónica UEA EP ha registrado un total de: USD **14,944,179.82** por concepto de ventas ejecutadas por la prestación de servicios y ventas de productos, las cuales incluyen la gestión obtenida con la suscripción varios convenios y contrato con la UEA, además contratos y convenios suscritos con otras instituciones públicas y privadas, lo cual representa el 1.8% de las ventas planificadas durante la vida de la Empresa Pública.

En su mayoría las ventas ejecutadas en las Líneas de Negocio de Infraestructura y Comercialización y Formación y Capacitación.

En el marco del **Plan de Negocios e Inversiones 2025**, la UEA EP registra una cartera de **37 proyectos de inversión** distribuidos en cuatro líneas de negocio. El estado de avance actual reporta un **32% de cumplimiento** (12 proyectos ejecutado y en trámite de liquidación) y un **68% en fase de ejecución activa** (25 proyectos).

Tabla 4: Proyecto por Líneas de Negocios

LÍNEA DE NECOCIOS	CANT. PROYECTOS	CANT. EJEC
Formación y Capacitación	6	3
Estudios y Consultoría	1	0
Comercialización y Logística	15	7
Infraestructura	15	2
<b>TOTAL</b>	<b>37</b>	<b>12</b>

Fuente: Elaboración Propia diciembre 2025

## 4 RESULTADOS DE LA GESTIÓN DE LA EMPRESA PÚBLICA AMAZÓNICA UEA EP DEL AÑO 2025

### 4.1 Gestión del Plan de Negocios e Inversiones 2025

Conforme lo establece el Plan de Negocio e inversiones 2025 de la Empresa Pública de la Universidad Estatal Amazónica UEA EP, actualizado a diciembre de 2025, para evaluar su cumplimiento, se establecen los siguientes indicadores con su respectiva periodicidad.

#### Indicadores del Plan de Negocios e Inversiones 2025 de la UEA EP

Indicador	Detalle	Fórmula	Unidad	Frecuencia	Observación
<b>Cumplimiento de prospección de clientes</b>	Ventas ejecutadas / Ventas prospectadas	VE/VP	%	Semestral	De todas las ofertas presentadas a clientes por Línea de Negocio
<b>Eficiencia del proyecto</b>	Ingresos Proyectos Ejecutados / Costo Proyectos Ejecutados	IPE/CPE	U	Al liquidar el proyecto	Por cada proyecto ejecutado
<b>Eficacia del proyecto</b>	Ingresos Proyectos Ejecutados / Ingresos Proyectos Prospectados	IPE/IPP	%	Al liquidar el proyecto	Por cada proyecto ejecutado
<b>Superávit global de gestión</b>	Total Ingresos - Total Egresos	I-E	\$ USD	Anual (al cierre del ejercicio fiscal)	Por proyecto liquidado y global

Fuente: Plan Estratégico de la Empresa Pública Amazónica UEA EP 2022 -2026

A efectos de contar con una evaluación integral por proyecto, y por líneas de negocios, a continuación, se presenta los resultados de cada uno de los indicadores, durante el periodo fiscal 2025.

## INDICADORES DEL PLAN DE NEGOCIOS E INVERSIONES 2025 DE LA UEA EP

### 4.1.1 INDICADOR 1: CUMPLIMIENTO DE PROSPECCIÓN DE CLIENTES

- a) Definición: Proceso de selección de clientes potenciales acorde al perfil de negocio para realizar un contacto y ejecución de una venta.
- b) Fórmula: Ventas Ejecutadas/Ventas Prospectadas
- c) Unidad: U
- d) Frecuencia: Semestral
- e) Observación: De todas las ofertas presentadas a clientes por líneas de negocio

En relación con los clientes de la Empresa Pública Amazónica UEA EP para el ejercicio fiscal 2025, se continúa registrando como cliente principal a la Universidad Estatal Amazónica, conforme se detalla en la siguiente tabla.

Tabla 5. Cumplimiento de Prospección de Clientes

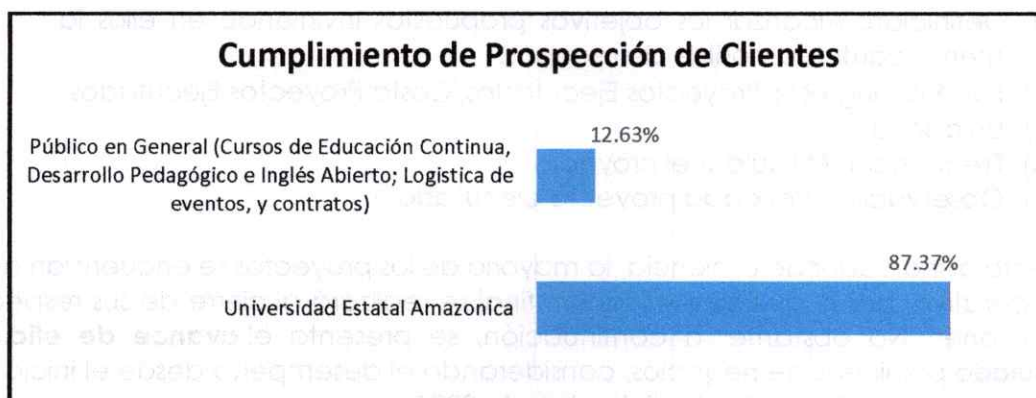
CLIENTE	VENTAS TOTALES (USD)	(%)
Universidad Estatal Amazónica	5,994,073.12	87.37%
Público en General (Cursos de Educación Continua, Desarrollo Pedagógico e Inglés Abierto; Logística de eventos, y contratos)	866,361.79	12.63%
<b>TOTAL</b>	<b>6,860,434.91</b>	<b>100%</b>

Fuente: Plan de Negocios e Inversiones 2025

Como se observa, el gráfico ilustra que la Universidad Estatal Amazónica representa el 87.37% de las ventas realizadas, mientras que el 12.63% restante corresponde a proyectos de ejecución propia.

En el siguiente gráfico se resume el cumplimiento de la prospección de cliente.

Gráfico 3: Cumplimiento de Prospección de Clientes



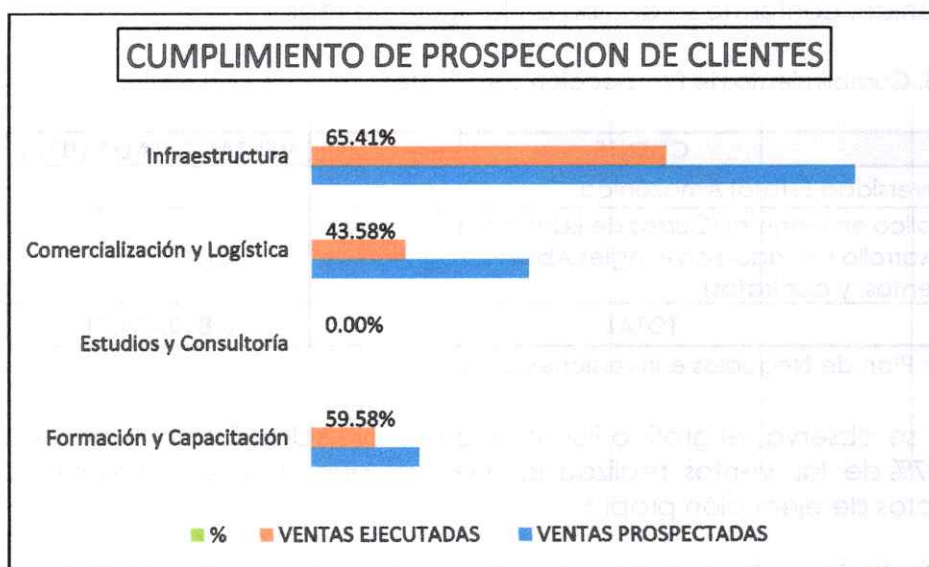
Conforme a los datos de ventas prospectadas, los ingresos se distribuyen principalmente en tres líneas de negocio: Infraestructura (**65.41%**), Comercialización y Logística (**43.58%**) y Formación y Capacitación (**59.58%**), destacando el predominio del sector constructivo en el ejercicio fiscal 2025.

Tabla 6. Cumplimiento de Prospección de Clientes por Líneas de Negocio

LÍNEA DE NEGOCIOS	VENTAS PROSPECTADAS	VENTAS EJECUTADAS	%
Formación y Capacitación	1,458,124.56	868,728.94	59.58%
Estudios y Consultoría	4,500.00	-	0.00%
Comercialización y Logística	2,906,458.80	1,266,705.81	43.58%
Infraestructura	7,234,814.61	4,732,250.16	65.41%
<b>TOTAL</b>	<b>11,603,897.97</b>	<b>6,867,684.91</b>	<b>59.18%</b>

Fuente: Plan de Negocios e Inversiones 2025/ Cédulas de Ingresos y Cuentas Contables UEA EP (Corte al 31 de diciembre/2025).

Gráfico 4: Cumplimiento de Prospección de Clientes por Líneas de Negocio



#### 4.1.2 INDICADOR 2: EFICIENCIA DEL PROYECTO

- Definición: Alcanzar los objetivos propuestos invirtiendo en ellos la menor cantidad posible de recursos.
- Fórmula:  $\text{Ingresos Proyectos Ejecutados} / \text{Costo Proyectos Ejecutados}$
- Unidad: U
- Frecuencia: Al liquidar el proyecto
- Observación: Por cada proyecto ejecutado

Respecto al Indicador de Eficiencia, la mayoría de los proyectos se encuentran aún en fase operativa, por lo que su evaluación final se realizará al cierre de sus respectivas liquidaciones. No obstante, a continuación, se presenta el **avance de eficiencia acumulado** por líneas de negocios, considerando el desempeño desde el inicio de la gestión hasta el corte del 31 de diciembre de 2025.

## 1) Línea de Negocio: Formación y Capacitación

Tabla 7: Detalle de Ingresos, Costos y ejecución presupuestaria por proyecto en la línea de negocio Formación y Capacitación.

NRO.	NOMBRE DEL PROYECTO	INGRESOS PROYECTOS EJECUTADOS	COSTOS PROYECTOS EJECUTADOS	EFICIENCIA DEL PROYECTO
1	PROGRAMA DE FORMACION EN UNA SEGUNDA LENGUA PARA LOS ESTUDIANTES DE LA UNIVERSIDAD ESTATAL AMAZÓNICA 2025	652,483.70	206,017.33	3.17
2	CENTRO DE IDIOMAS DE LA EMPRESA PÚBLICA AMAZÓNICA UEA EP (INGLÉS ABIERTO)	93,677.20	13,881.97	0.15
3	PROGRAMAS DE POSGRADO Y MAETRÍAS OFERTADAS POR LA UEA	7,250.00	1,180.00	0.16
4	CAPACITACIÓN EN MATERIA PEDAGÓGICA, DIDÁCTICA, METODOLÓGICA, CIENTÍFICA Y TECNOLÓGICA, MEDIANTE EL DESARROLLO DE PROGRAMAS Y CURSOS DE EDUCACIÓN CONTINUA.	2,430.00	4800.00	1.98
5	PROYECTO: CURSOS DE CAPACITACIÓN CONTINUA (Cursos de Corta, Mediana y Larga duración)	6,420.00	2400.00	0.37
6	PROGRAMA DE BECAS PARA LA FORMACIÓN EN UNA SEGUNDA LENGUA PARA LOS ESTUDIANTES DE LA UEA - AÑO 2026	585,131.27	0.00	0.00
<b>TOTAL:</b>		<b>1,347,392.17</b>	<b>228,279.30</b>	<b>5.90</b>

Fuente: Plan de Negocios e Inversiones (actualización dic/2025), Cédulas de Ingresos y gasto de la UEA EP (Corte al 31 de diciembre/2025).

Con base en el consolidado de ingresos y egresos, el indicador de eficiencia para la línea de **Formación y Capacitación** se sitúa en **5.90**. Este promedio de ejecución confirma que la rentabilidad de estos proyectos se mantiene alineada con los objetivos de eficiencia institucional.

## 2) Línea de Negocio: Estudios y Consultoría

Tabla 8: Detalle de Ingresos, Costos y ejecución presupuestaria por proyecto en la línea de negocio Estudios y Consultoría.

NRO.	NOMBRE DEL PROYECTO	INGRESOS PROYECTOS EJECUTADOS	COSTOS PROYECTOS EJECUTADOS	EFICIENCIA DEL PROYECTO
1	GESTIÓN DEL LABORATORIO DE INNOVACIÓN.	-	-	0.00
<b>TOTAL:</b>		<b>-</b>	<b>-</b>	<b>0.00</b>

Fuente: Plan de Negocios e Inversiones (actualización dic/2025), Cédulas de Ingresos y gasto de la UEA EP (Corte al 31 de diciembre/2025).

Respecto a la línea de **Estudios y Consultoría**, el indicador de eficiencia se sitúa en **0.00**. Este resultado se debe a que la cuenta registra únicamente saldos remanentes en bancos de proyectos liquidados en ejercicios anteriores; por tanto, al no haber ingresos ni costos operativos en el periodo 2025, el promedio de ejecución no presenta variabilidad.

### 3) Línea de Negocio: Comercialización y Logística

Tabla 9: Detalle de Ingresos, Costos y ejecución presupuestaria por proyecto en la línea de negocio Comercialización y Logística

NRO.	NOMBRE DEL PROYECTO	INGRESOS PROYECTOS EJECUTADOS	COSTOS PROYECTOS EJECUTADOS	EFICIENCIA DEL PROYECTO
1	ADQUISICIÓN DE UN BUS PARA LA RENOVACIÓN DEL PARQUE AUTOMOTOR DE LA UNIVERSIDAD ESTATAL AMAZÓNICA	237,500.00	237,500.00	1.00
2	LOGISTICA DE EVENTOS (GRADOS 2025)	8,980.00	12,720.93	1.42
3	COMERCIALIZACIÓN DE PRODUCTOS DEL CEIPA	12,010.21	75,075.86	6.25
4	IMPLEMENTACION DE UN LABORATORIO DE RADIO Y TELEVISIÓN PARA LA CARRERA DE COMUNICACIÓN UEA (EQUIPOS Y ADECUACION)	281,527.55	281,527.55	1.00
5	FORTALECIMIENTO DE LOS LABORATORIOS DIDÁCTICOS Y DE INVESTIGACIÓN DE LA UNIVERSIDAD ESTATAL AMAZÓNICA	826500.00	826,500.00	1.00
6	CONTRATACIÓN DE BIENES Y SERVICIOS PARA LA OPERATIVIDAD ACADÉMICA E INVESTIGACIÓN DE LA UEA - CEIPA. (DRON Y DESBROSADORA)	82625.39	72,082.85	1.15
7	MEJORAMIENTO DEL SERVICIO DE LA IMPRENTA DE LA UNIVERSIDAD ESTATAL AMAZÓNICA ETAPA 1	58700.00	0	0
8	FORTALECIMIENTO DEL PARQUE AUTOMOTOR DE LA UNIVERSIDAD ESTATAL AMAZÓNICA ETAPA 2	49125.65	0	0
9	IMPLEMENTACIÓN DE PANTALLAS INTERACTIVAS PARA EL DESARROLLO DE ACTIVIDADES ACADÉMICAS Y DE GESTIÓN EN EL CAMPUS CENTRAL Y CEIPA DE LA UNIVERSIDAD ESTATAL AMAZÓNICA	30222.70	30,222.70	1.00
10	FORTALECIMIENTO PARAQUE PARQUE AUTOMOTOR (6 CAMIONETAS Y 3 BUSES)	5942.92	-	-
11	CONVENIO ESPECIFICO "ADQUISICIÓN DE PASAJES AÉREOS DE LA UNIVERSIDAD ESTATAL AMAZÓNICA"	18995.00	5,146.60	3.69
12	CONVENIO ESPECIFICO DE LOGISTICA Y MOVILIDAD UEA	7730.00	442.50	17.47
13	PROYECTO DE ADQUISICIÓN DE BALANCEADO, PRODUCTOS VETERINARIOS, SEMOVIENTES MENORES PARA EL CENTRO EXPERIMENTAL DE INVESTIGACIÓN Y PRODUCCIÓN AMAZÓNICA CEIPA DE LA UNIVERSIDAD ESTATAL AMAZÓNICA	500000	0	0
14	FORTALECIMIENTO DE LA INFRAESTRUCTURA TECNOLÓGICA EN EL CAMPUS PUYO Y CEIPA – ETAPA 1" (Componente 1: Actividades 1.1, 1.4 y 1.5)	656120.00	0	0
15	IMPLEMENTACION DE SERVICIOS DE SALUD EN LA UNIVERSIDAD ESTATAL AMAZONICA ETAPA 1	75000.00	0	0
<b>TOTAL:</b>		<b>2,850,979.42</b>	<b>1,541,218.99</b>	<b>1.85</b>

Fuente: Plan de Negocios e Inversiones (actualización dic/2025), Cédulas de Ingresos y gasto de la UEA EP (Corte al 31 de diciembre/2025).

En cuato al total de ingresos y egresos en la línea de **Comercialización y Logística** refleja un indicador de eficiencia de **1.85**. Este promedio demuestra la ejecución presupuestaria actual.

En esta línea de negocio se han concluido satisfactoriamente **7 proyectos** (1, 2, 3, 4, 5, 6 y 9), los cuales reflejan una ejecución eficiente. Por su parte, los proyectos 7, 8, 13, 14 y 15 permanecen en fase operativa y se trasladan al siguiente ejercicio fiscal como **proyectos de arrastre**. Finalmente, los proyectos 10, 11 y 12 se encuentran actualmente en proceso de **cierre**.

#### 4) Línea de Negocio: Infraestructura

Tabla 10: Detalle de Ingresos, Costos y ejecución presupuestaria por proyecto en la línea de negocio Comercialización y Logística.

NRO.	NOMBRE DEL PROYECTO	INGRESOS PROYECTOS EJECUTADOS	COSTOS PROYECTOS EJECUTADOS	EFICIENCIA DEL PROYECTO
1	CONSTRUCCIÓN DE UN BLOQUE DE AULAS PARA LA EXTENSIÓN ACADÉMICA SUCUMBOS"	571,730.25	539,029.13	1.06
2	CONSTRUCCIÓN DE UN BLOQUE DE AULAS PARA LA SEDE ACADÉMICA EL PANGUI DE LA UNIVERSIDAD ESTATAL AMAZÓNICA	144,157.27	39,441.24	0.27
3	GESTIÓN ADMINISTRATIVA FINANCIERA POR LA EJECUCIÓN DEL PROYECTO: CONSTRUCCION Y PUESTA EN MARCHA DE LABORATORIO DE PRODUCCION HIDROPONICA Y PITAHAYA PARA EL CEIPA DE LA UNIVERSIDAD ESTATAL AMAZONICA	11,536.43	11,536.43	1.00
4	GESTIÓN ADMINISTRATIVA FINANCIERA POR LA EJECUCIÓN DEL PROYECTO: CONSTRUCCIÓN Y PUESTA EN MARCHA DE LABORATORIOS DE PRODUCCIÓN DE PORCINOS EN EL CEIPA DE LA UNIVERSIDAD ESTATAL AMAZÓNICA	0	0	0
5	GESTIÓN ADMINISTRATIVA FINANCIERA POR LA EJECUCIÓN DEL PROYECTO: CONSTRUCCIÓN Y PUESTA EN MARCHA DE LABORATORIO DE ORDEÑO BOVINO PARA EL CEIPA DE LA UNIVERSIDAD ESTATAL AMAZÓNICA	0	0	0
6	AMPLIACION DE VIAS Y RED ELECTRICA FASE I EN EL CEIPA DE LA UNIVERSIDAD ESTATAL AMAZONICA	55,116.26	0	0
7	ADECENTAMIENTO DE LOS BLOQUES J - K - L DE LA UNIVERSIDAD ESTATAL AMAZÓNICA.	837,958.71	0	0
8	CONSTRUCCIÓN E IMPLEMENTACIÓN DE UNA PLANTA DE PROCESAMIENTO DE BAMBÚ	787,331.98	0	0
9	INYECCION DE CAPITAL EP	355,961.43	0	0
10	EXTENSIÓN DE RED ELÉCTRICA TRIFÁSICA EN MEDIO Y BAJO VOLTAJE E IMPLEMENTACIÓN DE DUCTERÍA PARA TELECOMUNICACIONES SOTERRADAS CEIPA-UEA	425,648.19	0	0
11	CONSTRUCCIÓN Y PUESTA EN MARCHA DEL LABORATORIO DE PRODUCCIÓN AVÍCOLA PARA EL CEIPA	936,303.45	0	0
12	MEJORAMIENTO DE LOS TALLERES DE ARTE Y CULTURA DE LA UEA - ETAPA 1	25,000.00	0	0
13	PLANTA DE TRATAMIENTO Y RED DE DISTRIBUCIÓN DE AGUA POTABLE PARA EL CEIPA	759,832.00	0	0
14	ACCESOS Y VIAS PARA LA CIUDAD UNIVERSITARIA DE LA UEA - FASE I, PARROQUIA FATIMA, CANTON PASTAZA	1,999,853.80	0	0
15	FORTALECIMIENTO DE LOS AMBIENTES DE APRENDIZAJE DEL CEIPA - ETAPA I	270,399.32	0	0
<b>TOTAL:</b>		<b>7,180,829.09</b>	<b>590,006.80</b>	<b>12.17</b>

Fuente: Plan de Negocios e Inversiones (actualización dic/2025), Cédulas de Ingresos y gasto de la UEA EP (Corte al 31 de diciembre/2025).

En la línea de negocio de **Infraestructura**, el análisis entre ingresos y egresos ejecutados se registra una eficiencia del **12.17**.

De los 15 proyectos en la línea de negocio de **Infraestructura**, se reporta la conclusión de los proyectos **1 y 3**, los cuales corresponden a proyectos de iniciativa propia mediante suscripción de contratos con la Universidad Estatal Amazónica (UEA)

presentaban continuidad desde el ejercicio fiscal anterior. Por su parte, los proyectos **2 y 7** permanecen en fase operativa y se trasladarán al siguiente ejercicio fiscal.

Respecto a las iniciativas propias **4 y 5**, estas no fueron ejecutadas debido a factores externos

Es importante señalar, los proyectos **6 y del 10 al 15** derivan de nuevos convenios suscritos con la UEA durante el último trimestre del 2025, quedando programados como proyectos de arrastre; y finalmente, las asignaciones para el fortalecimiento patrimonial de la Empresa Pública (**proyectos 8 y 9**) también se trasladan al siguiente ejercicio fiscal para su ejecución.

#### 4.1.3 INDICADOR 3: EFICACIA DEL PROYECTO

- a) Definición: Nivel de consecución de metas y objetivos
- b) Fórmula: Ingresos Proyectos Ejecutados/Ingresos Proyectos Prospectados
- c) Unidad: %
- d) Frecuencia: Al liquidar el proyecto
- e) Observación: Por cada proyecto ejecutado

Respecto de este Indicador, a continuación, se detalla la eficacia alcanzada por proyecto y línea de negocio, a la fecha de corte de este Informe, 31 de diciembre de 2025.

#### 1) Línea de Negocio: Formación y Capacitación

Tabla 11: Eficacia por proyecto en la línea de negocio Formación y Capacitación

NRO.	NOMBRE DEL PROYECTO	INGRESOS PROYECTOS PROSPECTADOS	INGRESOS PROYECTOS EJECUTADOS	EFICACIA DEL PROYECTO
1	PROGRAMA DE FORMACION EN UNA SEGUNDA LENGUA PARA LOS ESTUDIANTES DE LA UNIVERSIDAD ESTATAL AMAZÓNICA 2025	652,483.70	652,483.70	100%
2	CENTRO DE IDIOMAS DE LA EMPRESA PÚBLICA AMAZÓNICA UEA EP (INGLÉS ABIERTO)	74,924.34	93,677.20	125%
3	PROGRAMAS DE POSGRADO Y MAETRÍAS OFERTADAS POR LA UEA	39,756.77	7,250.00	18%
4	CAPACITACIÓN EN MATERIA PEDAGÓGICA, DIDÁCTICA, METODOLÓGICA, CIENTÍFICA Y TECNOLÓGICA, MEDIANTE EL DESARROLLO DE PROGRAMAS Y CURSOS DE EDUCACIÓN CONTINUA.	17,850.00	2,430.00	14%
5	PROYECTO: CURSOS DE CAPACITACIÓN CONTINUA (Cursos de Corta, Mediana y Larga duración)	35,470.00	6,420.00	18%
6	PROGRAMA DE BECAS PARA LA FORMACIÓN EN UNA SEGUNDA LENGUA PARA LOS ESTUDIANTES DE LA UEA - AÑO 2026	637,639.75	585,131.27	92%
<b>TOTAL:</b>		<b>1,458,124.56</b>	<b>1,347,392.17</b>	<b>92%</b>

Fuente: Plan de Negocio, Cédula de Ingresos 2025, Registro Contable (Con corte al 31 de diciembre/2025).

Como se puede observar en promedio en la línea de negocio **Formación y Capacitación**, se registra un **92%** de eficacia en la consecución de los Ingresos proyectados.

#### 2) Línea de Negocio: Estudios y Consultoría

Tabla 12: Eficacia por proyecto en la línea de negocio Estudios y Consultoría

NRO.	NOMBRE DEL PROYECTO	INGRESOS PROYECTOS PROSPECTADOS	INGRESOS PROYECTOS EJECUTADOS	EFICACIA DEL PROYECTO
1	GESTIÓN DEL LABORATORIO DE INNOVACIÓN.	4,500.00	4,500.00	100%
<b>TOTAL:</b>		<b>4,500.00</b>	<b>4,500.00</b>	<b>100%</b>

Fuente: Plan de Negocio, Registro Contable saldo bancos (Con corte al 31 de diciembre/2025).

En la línea de negocio de **Estudios y Consultoría**, el indicador de eficacia registra un **100%**. Es imperativo precisar que este valor corresponde a saldos de ejercicios anteriores mantenidos en cuentas bancarias y registros contables. Dichos recursos están destinados al **fortalecimiento patrimonial de la institución** y permanecen disponibles hasta su ejecución total.

### 3) Línea de Negocio: Comercialización y Logística

Tabla 13: Eficacia por proyecto en la línea de negocio Comercialización y Logística

NRO.	NOMBRE DEL PROYECTO	INGRESOS PROYECTOS PROSPECTADOS	INGRESOS PROYECTOS EJECUTADOS	EFICACIA DEL PROYECTO
1	ADQUISICIÓN DE UN BUS PARA LA RENOVACIÓN DEL PARQUE AUTOMOTOR DE LA UNIVERSIDAD ESTATAL AMAZÓNICA	237,500.00	237,500.00	100%
2	LOGISTICA DE EVENTOS (GRADOS 2025)	25,950.00	8,980.00	35%
3	COMERCIALIZACIÓN DE PRODUCTOS DEL CEIPA	50,559.59	12,010.21	24%
4	IMPLEMENTACION DE UN LABORATORIO DE RADIO Y TELEVISIÓN PARA LA CARRERA DE COMUNICACIÓN UEA (EQUIPOS Y ADECUACION)	281,527.55	281,527.55	100%
5	FORTALECIMIENTO DE LOS LABORATORIOS DIDÁCTICOS Y DE INVESTIGACIÓN DE LA UNIVERSIDAD ESTATAL AMAZÓNICA	826,500.00	826,500.00	100%
6	CONTRATACIÓN DE BIENES Y SERVICIOS PARA LA OPERATIVIDAD ACADÉMICA E INVESTIGACIÓN DE LA UEA - CEIPA. (DRON Y DESBROSADORA)	82,625.39	82,625.39	100%
7	MEJORAMIENTO DEL SERVICIO DE LA IMPRENTA DE LA UNIVERSIDAD ESTATAL AMAZÓNICA ETAPA I.	58,700.00	58,700.00	100%
8	FORTALECIMIENTO DEL PARQUE AUTOMOTOR DE LA UNIVERSIDAD ESTATAL AMAZÓNICA ETAPA 2.	49,125.65	49,125.65	100%
9	IMPLEMENTACIÓN DE PANTALLAS INTERACTIVAS PARA EL DESARROLLO DE ACTIVIDADES ACADÉMICAS Y DE GESTIÓN EN EL CAMPUS CENTRAL Y CEIPA DE LA UNIVERSIDAD ESTATAL AMAZÓNICA.	30,222.70	30,222.70	100%
10	FORTALECIMIENTO PARAQUE PARQUE AUTOMOTOR (6 CAMIONETAS Y 3 BUSES)	5,942.92	5,942.92	100%
11	CONVENIO ESPECIFICO "ADQUISICIÓN DE PASAJES AÉREOS DE LA UNIVERSIDAD ESTATAL AMAZÓNICA"	18,955.00	18,995.00	100%
12	CONVENIO ESPECIFICO DE LOGISTICA Y MOVILIDAD UEA	7,730.00	7,730.00	100%
13	PROYECTO DE ADQUISICIÓN DE BALANCEADO, PRODUCTOS VETERINARIOS, SEMOVIENTES MENORES PARA EL CENTRO EXPERIMENTAL DE INVESTIGACIÓN Y PRODUCCIÓN AMAZÓNICA CEIPA DE LA UNIVERSIDAD ESTATAL AMAZÓNICA	500,000.00	500,000.00	100%
14	FORTALECIMIENTO DE LA INFRAESTRUCTURA TECNOLÓGICA EN EL CAMPUS PUYO Y CEIPA – ETAPA 1" (Componente 1: Actividades 1.1, 1.4 y 1.5)	656,120.00	656,120.00	100%
15	IMPLEMENTACION DE SERVICIOS DE SALUD EN LA UNIVERSIDAD ESTATAL AMAZONICA ETAPA 1	75,000.00	75,000.00	100%

<b>TOTAL:</b>	<b>2,906,458.80</b>	<b>2,850,979.42</b>	<b>98%</b>
---------------	---------------------	---------------------	------------

Fuente: Plan de Negocio, Cédula de Ingresos 2025, Registro Contable (Con corte al 31 de diciembre/2025)

La línea de **Comercialización y Logística** alcanzó una eficacia del **98%**, reflejando una gestión sólida de los recursos. Este desempeño integra tanto los ingresos percibidos en el ejercicio actual como el mantenimiento de saldos disponibles que garantizaron la ejecución de los **proyectos de arrastre** de periodos anteriores, cabe señalar que recursos asignados por los nuevos proyectos se trasladan al siguiente periodo fiscal, asegurando el cumplimiento de la ejecución programada.

#### 4) Línea de Negocio: Infraestructura

Tabla 14: Eficacia por proyecto en la línea de negocio de Infraestructura

NRO.	NOMBRE DEL PROYECTO	INGRESOS PROYECTOS PROSPECTADOS	INGRESOS PROYECTOS EJECUTADOS	EFICACIA DEL PROYECTO
1	CONSTRUCCIÓN DE UN BLOQUE DE AULAS PARA LA EXTENSIÓN ACADÉMICA SUCUMBOS"	571,730.25	571,730.25	100%
2	CONSTRUCCIÓN DE UN BLOQUE DE AULAS PARA LA SEDE ACADÉMICA EL PANGUI DE LA UNIVERSIDAD ESTATAL AMAZÓNICA	162,034.52	144,157.27	89%
3	GESTIÓN ADMINISTRATIVA FINANCIERA POR LA EJECUCIÓN DEL PROYECTO: CONSTRUCCION Y PUESTA EN MARCHA DE LABORATORIO DE PRODUCCION HIDROPONICA Y PITAHAYA PARA EL CEIPA DE LA UNIVERSIDAD ESTATAL AMAZONICA	11,536.43	11,536.43	100%
4	GESTIÓN ADMINISTRATIVA FINANCIERA POR LA EJECUCIÓN DEL PROYECTO: CONSTRUCCIÓN Y PUESTA EN MARCHA DE LABORATORIOS DE PRODUCCIÓN DE PORCINOS EN EL CEIPA DE LA UNIVERSIDAD ESTATAL AMAZÓNICA	16,832.43	-	0%
5	GESTIÓN ADMINISTRATIVA FINANCIERA POR LA EJECUCIÓN DEL PROYECTO: CONSTRUCCIÓN Y PUESTA EN MARCHA DE LABORATORIO DE ORDEÑO BOVINO PARA EL CEIPA DE LA UNIVERSIDAD ESTATAL AMAZÓNICA	6,663.09	-	0%
6	AMPLIACION DE VIAS Y RED ELECTRICA FASE I EN EL CEIPA DE LA UNIVERSIDAD ESTATAL AMAZONICA	55,116.26	55,116.26	0%
7	ADECENTAMIENTO DE LOS BLOQUES J – K – L DE LA UNIVERSIDAD ESTATAL AMAZÓNICA.	850,571.46	837,958.71	0%
8	CONSTRUCCIÓN E IMPLEMENTACIÓN DE UNA PLANTA DE PROCESAMIENTO DE BAMBÚ.	787,331.98	787,331.98	0%
9	INYECCION DE CAPITAL EP	355,961.43	355,961.43	0%
10	EXTENSIÓN DE RED ELÉCTRICA TRIFÁSICA EN MEDIO Y BAJO VOLTAJE E IMPLEMENTACIÓN DE DUCTERÍA PARA TELECOMUNICACIONES SOTERRADAS CEIPA-UEA	425,648.19	425,648.19	0%
11	CONSTRUCCIÓN Y PUESTA EN MARCHA DEL LABORATORIO DE PRODUCCIÓN AVÍCOLA PARA EL CEIPA	936,303.45	936,303.45	0%
12	MEJORAMIENTO DE LOS TALLERES DE ARTE Y CULTURA DE LA UEA – ETAPA 1	25,000.00	25,000.00	0%
13	PLANTA DE TRATAMIENTO Y RED DE DISTRIBUCIÓN DE AGUA POTABLE PARA EL CEIPA	759,832.00	0	0%
14	ACCESOS Y VIAS PARA LA CIUDAD UNIVERSITARIA DE LA UEA - FASE I, PARROQUIA FATIMA, CANTON PASTAZA	1,999,853.80	0	0%
15	FORTALECIMIENTO DE LOS AMBIENTES DE APRENDIZAJE DEL CEIPA – ETAPA I	270,399.32	270,399.32	0%
<b>TOTAL:</b>		<b>7,234,814.61</b>	<b>4,421,143.29</b>	<b>61%</b>

Como se muestra en la línea de negocio de **Infraestructura**, la relación entre los

ingresos proyectados y los efectivamente ejecutados arroja un **61% de eficacia**. Este alto índice de cumplimiento confirma una gestión óptima en la consecución de las metas de recaudación establecidas para el periodo impulsada principalmente por la **asignación de recursos destinados a nuevos proyectos**.

#### 4.1.4 INDICADOR 4: SUPERAVIT GLOBAL DE GESTIÓN

- a) Definición: Ingresos obtenidos por la empresa son mayores que los gastos
- b) Fórmula: Total de Ingresos – Total de Egresos
- c) Unidad: USD
- d) Frecuencia: Anual (al cierre del ejercicio fiscal)
- e) Observación: Por cada proyecto liquidado y global

A continuación, se presenta el detalle de este Indicador, respecto de los proyectos liquidados.

Tabla 15: Superavit Global de Gestión por Proyectos Liquidados

NRO.	NOMBRE DEL PROYECTO	TOTAL DE INGRESOS	TOTAL DE GASTOS	RESULTADOS USD
<b>FORMACION Y CAPCITACION</b>				
1	PROGRAMA DE FORMACION EN UNA SEGUNDA LENGUA PARA LOS ESTUDIANTES DE LA UNIVERSIDAD ESTATAL AMAZÓNICA 2025	652,483.70	206,017.33	289,291.79
2	CENTRO DE IDIOMAS DE LA EMPRESA PÚBLICA AMAZÓNICA UEA EP (INGLÉS ABIERTO)	93,677.20	13,881.97	79,795.23
3	CAPACITACIÓN EN MATERIA PEDAGÓGICA, DIDÁCTICA, METODOLÓGICA, CIENTÍFICA Y TECNOLÓGICA, MEDIANTE EL DESARROLLO DE PROGRAMAS Y CURSOS DE EDUCACIÓN CONTINUA.	2,430.00	4,800.00	-2,370.00
4	PROYECTO: CURSOS DE CAPACITACIÓN CONTINUA (Cursos de Corta, Mediana y Larga duración)	6,420.00	2,400.00	4,020.00
<b>COMERCIALIZACION Y LOGISTICA</b>				
5	ADQUISICIÓN DE UN BUS PARA LA RENOVACIÓN DEL PARQUE AUTOMOTOR DE LA UNIVERSIDAD ESTATAL AMAZÓNICA	237,500.00	237,500.00	-
6	LOGISTICA DE EVENTOS (GRADOS 2025)	8,980.00	12,720.93	-3,740.93
7	OMERCIALIZACIÓN DE PRODUCTOS DEL CEIPA	12,010.21	75,075.86	-63,065.65
8	IMPLEMENTACION DE UN LABORATORIO DE RADIO Y TELEVISIÓN PARA LA CARRERA DE COMUNICACIÓN UEA (EQUIPOS Y ADECUACION)	281,527.55	281,527.55	-
9	FORTALECIMIENTO DE LOS LABORATORIOS DIDÁCTICOS Y DE INVESTIGACIÓN DE LA UNIVERSIDAD ESTATAL AMAZÓNICA	826,500.00	826,500.00	-
10	CONTRATACIÓN DE BIENES Y SERVICIOS PARA LA OPERATIVIDAD ACADÉMICA E INVESTIGACIÓN DE LA UEA - CEIPA. (DRON Y DESBROSADORA)	82,625.39	72,082.85	10,542.54
11	IMPLEMENTACIÓN DE PANTALLAS INTERACTIVAS PARA EL DESARROLLO DE ACTIVIDADES ACADÉMICAS Y DE GESTIÓN EN EL CAMPUS CENTRAL Y CEIPA DE LA UNIVERSIDAD ESTATAL AMAZÓNICA.	30,222.70	23,300.00	6,922.70
<b>INFRAESTRUCTURA</b>				
12	CONSTRUCCIÓN DE UN BLOQUE DE AULAS PARA LA EXTENSIÓN ACADÉMICA SUCUMBIOS"	571,730.25	539,029.13	32,701.12
13	GESTIÓN ADMINISTRATIVA FINANCIERA POR LA EJECUCIÓN DEL PROYECTO: CONSTRUCCION Y PUESTA EN MARCHA DE LABORATORIO DE PRODUCCION HIDROPONICA Y PITAHAYA PARA EL CEIPA DE LA UNIVERSIDAD ESTATAL AMAZONICA	11,536.43	11,536.43	-
<b>TOTALES</b>		<b>2,817,643.43</b>	<b>2,306,372.05</b>	<b>354,096.80</b>

Fuente: Cédula de Ingresos y gastos 2025 (Con fecha de corte al 31 de diciembre/2025)

En los 37 proyecto citado con anterioridad, al cierre del ejercicio fiscal 13 proyectos son concluidos y liquidados se registra un **superávit de gestión**. No obstante, el resultado global del **Plan de Negocios** se determinará una vez finalice el ciclo

operativo de los proyectos actualmente se trasladan al siguiente ejercicio fiscal.

#### 4.2 Gestión de Convenios UEA – UEA EP

A la fecha, las dos instituciones cuentan con 26 convenios de alianza estratégica vigentes, los cuales se detallan en la siguiente tabla:

Tabla Nro. 16: Detalle y porcentaje de avance de los convenios suscritos con la UEA

NRO.	DETALLE DE CONVENIOS	PORCENTAJE DE AVANCE
1	CONVENIO DE ALIANZA ESTRATÉGICA PARA LA EJECUCIÓN DEL PROGRAMA DE FORMACION EN UNA SEGUNDA LENGUA PARA LOS ESTUDIANTES DE LA UNIVERSIDAD ESTATAL AMAZONICA, ENTRE LA UNIVERSIDAD ESTATAL AMAZÓNICA Y LA EMPRESA PÚBLICA AMAZÓNICA UEA EP 2025	76%
2	CONVENIO PARA LA GESTIÓN ADMINISTRATIVA Y FINANCIERA DE LOS RECURSOS ECONÓMICOS GENERADOS POR LA EJECUCIÓN DE LOS PROGRAMAS DE POSGRADO OFERTADOS POR LA UNIVERSIDAD ESTATAL AMAZÓNICA	90%
3	CONVENIO DE ALIANZA ESTRATÉGICA PARA LA EJECUCIÓN DE PROGRAMA DE BECAS PARA LA FORMACIÓN EN UNA SEGUNDA LENGUA PARA LOS ESTUDIANTES DE LA UEA - AÑO 2026	0%
4	CONVENIO DE ALIANZA ESTRATÉGICA PARA LA EJECUCIÓN DEL PROYECTO RENOVACIÓN DEL PARQUE AUTOMOTOR DE LA UNIVERSIDAD ESTATAL AMAZÓNICA (ADQUISICIÓN DE UN BUS)	100%
5	CONVENIO DE ALIANZA ESTRATÉGICA PARA LA EJECUCIÓN PARCIAL DE 4 PROYECTOS (IMPLEMENTACION DE UN LABORATORIO DE RADIO Y TELEVISIÓN PARA LA CARRERA DE COMUNICACIÓN UEA (EQUIPOS Y ADECUACION)	100%
6	CONVENIO DE ALIANZA ESTRATÉGICA PARA LA EJECUCIÓN PARCIAL DE 4 PROYECTOS FORTALECIMIENTO DE LOS LABORATORIOS DIDÁCTICOS Y DE INVESTIGACIÓN DE LA UNIVERSIDAD ESTATAL AMAZÓNICA (CROMATOGRAFO)	100%
7	CONVENIO DE ALIANZA ESTRATÉGICA PARA LA EJECUCIÓN DEL PROGRAMA CONTRATACIÓN DE BIENES Y SERVICIOS PARA LA OPERATIVIDAD ACADÉMICA E INVESTIGATIVA DE LA UNIVERSIDAD ESTATAL AMAZONICA	100%
8	MEJORAMIENTO DEL SERVICIO DE LA IMPRENTA DE LA UNIVERSIDAD ESTATAL AMAZÓNICA ETAPA I.	0%
9	CONVENIO DE SERVICIO DE GESTIÓN ADMINISTRATIVA Y FINANCIERA PARA LA EJECUCIÓN PARCIAL DEL PROYECTO FORTALECIMIENTO DEL PARQUE AUTOMOTOR DE LA UNIVERSIDAD ESTATAL AMAZÓNICA ETAPA 2.	0%
10	CONVENIO DE SERVICIO DE GESTIÓN ADMINISTRATIVA Y FINANCIERA PARA LA EJECUCIÓN PARCIAL DEL PROYECTO IMPLEMENTACIÓN DE PANTALLAS INTERACTIVAS PARA EL DESARROLLO DE ACTIVIDADES ACADÉMICAS Y DE GESTIÓN EN EL CAMPUS CENTRAL Y CEIPA DE LA UNIVERSIDAD ESTATAL AMAZÓNICA.	100%
11	CONVENIO DE ALIANZA ESTRATÉGICA PARA LA EJECUCIÓN PARCIAL DE 4 PROYECTOS (FORTALECIMIENTO PARAQUE PARQUE AUTOMOTOR (6 CAMIONETAS Y 3 BUSES)	100%
12	CONVENIO ESPECIFICO "ADQUISICIÓN DE PASAJES AÉREOS DE LA UNIVERSIDAD ESTATAL AMAZÓNICA"	
13	CONVENIO ESPECIFICO DE LOGISTICA Y MOVILIDAD UEA	100%
14	PROYECTO DE ADQUISICIÓN DE BALANCEADO, PRODUCTOS VETERINARIOS, SEMOVIENTES MENORES PARA EL CENTRO EXPERIMENTAL DE INVESTIGACIÓN Y PRODUCCIÓN AMAZÓNICA CEIPA DE LA UNIVERSIDAD ESTATAL AMAZÓNICA	0%
15	FORTALECIMIENTO DE LA INFRAESTRUCTURA TECNOLÓGICA EN EL CAMPUS PUYO Y CEIPA – ETAPA 1" (Componente 1: Actividades 1.1, 1.4 y 1.5)	0%
16	IMPLEMENTACION DE SERVICIOS DE SALUD EN LA UNIVERSIDAD ESTATAL AMAZONICA ETAPA 1	0%
17	AMPLIACION DE VIAS Y RED ELECTRICA FASE I EN EL CEIPA DE LA UNIVERSIDAD ESTATAL AMAZONICA	0%
18	ADECENTAMIENTO DE LOS BLOQUES J – K – L DE LA UNIVERSIDAD ESTATAL AMAZÓNICA.	70%
19	CONSTRUCCIÓN E IMPLEMENTACIÓN DE UNA PLANTA DE PROCESAMIENTO DE BAMBÚ.	0%
20	INYECCION DE CAPITAL EP	0%
21	EXTENSIÓN DE RED ELÉCTRICA TRIFÁSICA EN MEDIO Y BAJO VOLTAJE E IMPLEMENTACIÓN DE DUCTERÍA PARA TELECOMUNICACIONES SOTERRADAS CEIPA-UEA	40%

22	CONSTRUCCIÓN Y PUESTA EN MARCHA DEL LABORATORIO DE PRODUCCIÓN AVÍCOLA PARA EL CEIPA	0%
23	MEJORAMIENTO DE LOS TALLERES DE ARTE Y CULTURA DE LA UEA – ETAPA 1	0%
24	PLANTA DE TRATAMIENTO Y RED DE DISTRIBUCIÓN DE AGUA POTABLE PARA EL CEIPA	0%
25	ACCESOS Y VIAS PARA LA CIUDAD UNIVERSITARIA DE LA UEA - FASE I, PARROQUIA FATIMA, CANTON PASTAZA	0%
26	FORTALECIMIENTO DE LOS AMBIENTES DE APRENDIZAJE DEL CEIPA – ETAPA I	0%

Fuente: Gerencia General fecha de Corte al 31 de diciembre del 2025

La gestión operativa de los convenios, desglosada en proyectos y actividades específicas, presenta tres estados de avance: **siete convenios** en proceso de cierre administrativo; **cuatro convenios** con ejecución vigente; y **catorce convenios** categorizados como inversión de arrastre para el ejercicio fiscal siguiente, asegurando la continuidad de la planificación institucional.

Es preciso informa que durante el ejercicio fiscal 2025, finalizó la ejecución de diversos proyectos vinculados a los convenios vigentes. Tras un análisis coordinado con los administradores de ambas entidades, se determinó que los saldos excedentes se destinarán al financiamiento del proyecto de la red eléctrica. Esta decisión prioriza las necesidades operativas actuales, comprometiendo los recursos remanentes de los convenios junto con el porcentaje de participación correspondiente a la Empresa Pública.

Tabla Nro. 17: Detalle de Participación y Excedentes de Convenios que Financian al Proyecto de la Extensión de Red Eléctrica Trifásica en Medio y Bajo Voltaje e Implementación de Ductería para Telecomunicaciones Soterradas CEIPA-UEA

DETALLE	GESTIÓN ADMINISTRATIVA UEA EP	EXCEDENTE UEA	FINANCIA AL PROYECTO RED ELÉCTRICA
CONVENIO DE ALIANZA ESTRATÉGICA PARA LA EJECUCIÓN DEL PROGRAMA DE MEJORAMIENTO Y ADECUACIÓN DE LA INFRAESTRUCTURA DE LA UNIVERSIDAD ESTATAL AMAZÓNICA, ENTRE LA UNIVERSIDAD ESTATAL AMAZÓNICA Y LA EMPRESA PÚBLICA AMAZÓNICA UEA EP	\$ 70,218.97	\$ 34,921.34	\$ 105,140.31
CONVENIO DE ALIANZA ESTRATÉGICA PARA LA EJECUCIÓN PARCIAL DE 4 PROYECTOS DE LA UNIVERSIDAD ESTATAL AMAZÓNICA ENTRE LA UNIVERSIDAD ESTATAL AMAZÓNICA Y LA EMPRESA PÚBLICA AMAZÓNICA UEA EP	\$ 90,702.66	\$ 178,937.64	\$ 269,640.30
CONVENIO DE SERVICIO DE GESTIÓN ADMINISTRATIVA Y FINANCIERA PARA LA EJECUCIÓN DEL PROYECTO DE ADECENTAMIENTO DE LOS BLOQUES J, K y L DE LA UNIVERSIDAD ESTATAL AMAZÓNICA	\$ 39,400.40	\$ 11,467.18	\$ 50,867.58
<b>TOTAL</b>			<b>\$ 425,648.19</b>

Fuente: Gerencia General fecha de Corte al 31 de diciembre del 2025

Por otra parte, mediante con Resolución HCU-UEA-SO-VI Nro. 0111-2021, RESUELVE Aprobar los Lineamientos para Prestación de Servicios de la Empresa Pública Amazónica.

Con resolución No. 0037 de fecha 01 de abril del 2022, el Directorio de la Empresa Pública Resuelve Aprobar la propuesta de la reforma del Art. 9 de los Lineamientos para Prestación de Servicios de la Empresa Pública Amazónica.

Con oficio Nro. UEA-REC-2024-0199-OFI de fecha 21 de febrero del 2024, suscrito por el

Dr. David Sancho Aguilera Rector de la Universidad Estatal Amazónica, estable las consideraciones al momento de liquidar los proyectos y programas, siendo uno de ellos la participación de la Empresa Pública Amazónica UEA EP definido por la UEA en los proyectos y programas de la Universidad Estatal Amazónica que se encuentra bajo gestión administrativa y financiera de la UEA EP, es el 5% del valor ejecutado de las actividades y componentes de los proyectos y programas.

En tal sentido se mantiene la operatividad de la Empresa Pública con base a la participación que se generaron hasta el 31 de diciembre de 2025 y que se resumen a continuación:

**RESUMEN DE EXCEDENTES UEA EP  
AL 31 DE DICIEMBRE DE 2025**

Tabla Nro. 18: Resumen de excedentes UEA EP

	PROGRAMAS/PROYECTOS EJECUTADOS	MONTO EJECUTADO	PARTICIPACION 5%
CONVENIOS UEA	PROGRAMA DE FORMACION EN UNA SEGUNDA LENGUA PARA LOS ESTUDIANTES DE LA UNIVERSIDAD ESTATAL AMAZÓNICA 2025	206,017.33	289,291.79
	ADQUISICIÓN DE UN BUS PARA LA RENOVACIÓN DEL PARQUE AUTOMOTOR DE LA UNIVERSIDAD ESTATAL AMAZÓNICA	237,500.00	-
	IMPLEMENTACION DE UN LABORATORIO DE RADIO Y TELEVISIÓN PARA LA CARRERA DE COMUNICACIÓN UEA (EQUIPOS Y ADECUACION)	281,527.55	-
	FORTALECIMIENTO DE LOS LABORATORIOS DIDÁCTICOS Y DE INVESTIGACIÓN DE LA UNIVERSIDAD ESTATAL AMAZÓNICA	826,500.00	-
	CONTRATACIÓN DE BIENES Y SERVICIOS PARA LA OPERATIVIDAD ACADÉMICA E INVESTIGACIÓN DE LA UEA - CEIPA. (DRON Y DESBROSADORA)	72,082.85	3,604.14
	IMPLEMENTACIÓN DE PANTALLAS INTERACTIVAS PARA EL DESARROLLO DE ACTIVIDADES ACADÉMICAS Y DE GESTIÓN EN EL CAMPUS CENTRAL Y CEIPA DE LA UNIVERSIDAD ESTATAL AMAZÓNICA.	23,300.00	1,165.00
PROYECTOS PROPIOS	CONSTRUCCIÓN DE UN BLOQUE DE AULAS PARA LA EXTENSIÓN ACADÉMICA SUCUMBOS"	539,029.13	26,951.46
	CONSTRUCCIÓN DE UN BLOQUE DE AULAS PARA LA SEDE ACADÉMICA EL PANGUI DE LA UNIVERSIDAD ESTATAL AMAZÓNICA	11,536.43	576.82
	CENTRO DE IDIOMAS DE LA EMPRESA PÚBLICA AMAZÓNICA UEA EP (INGLÉS ABIERTO)	13,881.97	79795.23
	CAPACITACIÓN EN MATERIA PEDAGÓGICA, DIDÁCTICA, METODOLÓGICA, CIENTÍFICA Y TECNOLÓGICA, MEDIANTE EL DESARROLLO DE PROGRAMAS Y CURSOS DE EDUCACIÓN CONTINUA.	4,800.00	0
	PROYECTO: CURSOS DE CAPACITACIÓN CONTINUA (Cursos de Corta, Mediana y Larga duración)	2,400.00	4,020.00
	LOGISTICA DE EVENTOS (GRADOS 2025)	12,720.93	0
	OMERCIALIZACIÓN DE PRODUCTOS DEL CEIPA	75,075.86	0
	<b>TOTAL PARTICIPACIÓN</b>		<b>405,404.44</b>

Fuente: Unidad Financiera – UEA EP

Los excedentes o participación suma total de USD **405,404.44**; Adicionalmente, es menester indicar en el proyecto de Formación de Segunda lengua por su naturaleza no se calcula el 5% de lo ejecutado ya que se considera ingreso menos gastos, así como también a los proyectos propios de la Empresa Pública su cálculo es de la misma manera, estos se consideran previo a los informes de gestión de los Administradores de Proyectos.

### 4.3 Gestión Financiera del Año 2025

#### 4.3.1 Ejecución PAC 2025

Al 31 de diciembre de 2025, el Plan Anual de Contratación Pública – PAC, se ejecutó en un 100%, tal como se muestra a continuación:

#### EJECUCIÓN PAC UEA EP AL 31 DE DICIEMBRE DE 2025

Tabla No. 19: Ejecución del PAC UEA EP

PROCESOS	PROCESOS REGISTRADOS	VALOR	% EJE
CATALOGO ELÉCTRICO	3	1,730.93	1%
INFIMA CUANTIA	25	36,809.64	13%
SUBASTA INVERSA ELÉCTRICA	5	246,850.61	86%
MENOR CUANTIA OBRA	0		
CONTRATACION DIRECTA	0		
<b>TOTAL, EJECUTADO</b>		<b>285,391.18</b>	<b>100%</b>
<b>MONTO PLANIFICADO</b>		<b>2,031,243.72</b>	

Fuente: Unidad Administrativa

En estas contrataciones se encuentran contempladas la adquisición de bienes, servicios, obras y consultorías, no solo correspondientes al gasto administrativo institucional, sino también a procesos derivados de la ejecución de convenios suscritos entre la UEA EP y la UEA. Además, que asciende a **USD 248.581,54** que representa el **14%**, cabe señalar que no se encuentran incluidos los procesos de **ínfima cuantía**, ya que, conforme a la normativa de contratación pública vigente, estos no se contemplan dentro del PAC institucional. No obstante, el valor total ejecutado por este tipo de procedimientos durante el año 2025 ascendió a **USD 36.809,64**.

### 4.3.2 Ejecución Presupuestaria Año 2025

#### EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA AL 31 DE DICIEMBRE DE 2025

ITEM	NOMBRE	PRESUPUESTO INICIAL AÑO 2025	REFORMA	PRESUPUESTO CODIFICADO 2025	EJECUCION ACUMULADA CUARTO TRIMESTRE 2025	% EJECUCIÓN
	TOTAL INGRESOS	5,027,772.36	6,711,884.88	12,089,952.79	1,837,602.61	15%
1	INGRESOS CORRIENTES	720,546.05	302,914.60	1,373,756.20	867,288.20	63%
14	VENTAS DE BIENES Y SERVICIOS DE ENTIDADES E INGRESOS OPERATIVOS DE EMPRESAS PÚBLICAS	714,866.05	296,414.60	1,011,280.65	860,882.60	85%
17	RENTAS DE INVERSIONES Y MULTAS	5,500.00	6,500.00	12,000.00	6,405.60	53%
18	TRANSFERENCIAS O DONACIONES CORRIENTES	-	350,295.55	350,295.55	-	0%
19	OTROS INGRESOS	180.00	-	180.00	-	0%
2	INGRESOS DE CAPITAL	-	5,872,761.13	5,872,761.13	-	0%
28	TRANSFERENCIAS O DONACIONES DE CAPITAL E INVERSIÓN	-	5,872,761.13	5,872,761.13	-	0%
3	INGRESOS DE FINANCIAMIENTO	4,307,226.31	536,209.15	4,843,435.46	970,314.41	20%
37	SALDOS DISPONIBLES	4,185,914.32	542,509.40	3,643,404.92	-	0%
38	Cuentas pendientes por cobrar	121,311.99	1,078,718.55	1,200,030.54	970,314.41	81%
	TOTAL GASTOS	5,027,772.36	6,791,781.11	12,089,952.79	2,606,010.83	22%
5	GASTOS CORRIENTES	275,111.21	303,139.48	578,250.69	225,157.89	39%
51	GASTOS EN PERSONAL	261,451.02	255,863.45	517,314.47	208,557.71	40%
53	BIENES Y SERVICIOS DE CONSUMO	3,660.19	47,740.35	51,400.54	11,474.40	22%
57	OTROS GASTOS CORRIENTES	-	2,850.00	2,850.00	766.03	27%
63	BIENES Y SERVICIOS PARA LA PRODUCCIÓN	163,906.89	17,856.65	181,763.54	109,360.17	60%
7	GASTOS DE INVERSIÓN	1,925,538.46	5,772,407.51	7,968,345.29	253,590.93	3%
71	EGRESOS EN PERSONAL PARA INVERSIÓN	-	270,399.32	270,399.32	-	0%
73	BIENES Y SERVICIOS PARA INVERSIÓN	362,381.31	1,081,738.44	1,444,119.75	238,962.38	17%
75	OBRAS PUBLICAS	1,341,654.98	4,804,849.81	6,146,504.79	14,628.55	0%
8	GASTOS DE CAPITAL	2,653,557.68	696,811.10	3,350,368.78	2,008,914.67	60%
84	BIENES DE LARGA DURACIÓN	2,653,557.68	696,811.10	3,350,368.78	2,008,914.67	60%
9	APLICACIÓN DEL FINANCIAMIENTO	6,420.00	3,066.37	9,486.37	8,987.17	95%
97	PASIVO CORRIENTE	6,420.00	3,066.37	9,486.37	8,987.17	95%

- **De los Ingresos:**

Los **Ingresos corrientes** se han ejecutado en **USD 1.837602,61** que representa el **15 %** del presupuesto codificado y corresponde a la ejecución de los siguientes proyectos:

## Ejecución de Ingresos por Proyecto Corte al 31 de diciembre de 2025

ITEM	NOMBRE	PRESUPUESTO INICIAL AÑO 2025	REFORMA	PRESUPUESTO CODIFICADO 2025	EJECUCION ACUMULADA CUARTO TRIMESTRE 2025	% EJECUCIÓN
	<b>TOTAL INGRESOS</b>	<b>5,027,772.36</b>	<b>6,711,884.88</b>	<b>12,089,952.79</b>	<b>1,837,602.61</b>	<b>15%</b>
<b>1</b>	<b>INGRESOS CORRIENTES</b>	<b>720,546.05</b>	<b>302,914.60</b>	<b>1,373,756.20</b>	<b>867,288.20</b>	<b>63%</b>
<b>14</b>	<b>VENTAS DE BIENES Y SERVICIOS DE ENTIDADES E INGRESOS OPERATIVOS DE EMPRESAS PÚBLICAS</b>	<b>714,866.05</b>	<b>296,414.60</b>	<b>1,011,280.65</b>	<b>860,882.60</b>	<b>85%</b>
14.02.01	Productos Agropecuarios y Forestales	43,200.00	7,359.59	50,559.59	12,010.21	24%
	COMERCIALIZACIÓN DE PRODUCTOS DEL CEIPA	43,200.00	7,359.59	50,559.59	12,010.21	24%
14.03.99	Otros Servicios Técnicos y Especializados	671,666.05	289,055.01	960,721.06	848,872.39	88%
	CURSOS DE INGLÉS ABIERTO EP	44,542.80	10,000.00	34,542.80	18,738.84	54%
	CURSO DE INGLÉS ESTUDIANTES UEA SIN GRATUIDAD	100,000.00	24,618.46	75,381.54	74,938.36	99%
	CURSOS DE CAPACITACIÓN CONTINUA	46,420.00	28,672.75	17,747.25	6,420.00	36%
	CAPACITACION EN MATERIA PEDAGOGICA, DIDÁCTICA, METODOLÓGICA, CIENTÍFICA Y TECNOLÓGICA, MEDIANTE EL DESARROLLO DE PROGRAMAS Y CURSOS DE EDUCACIÓN CONTINUA.	17,850.00	-	17,850.00	2,430.00	14%
	LOGISTICA DE EVENTOS	15,000.00	18,680.00	33,680.00	16,710.00	50%
	CONSTRUCCIÓN DE UN BLOQUE DE AULAS PARA LA EXTENSIÓN ACADÉMICA SUCUMBOS	286,363.02	285,367.23	571,730.25	571,730.25	100%
	PARA LA SEDE ACADÉMICA EL PANGUI DE LA UNIVERSIDAD ESTATAL AMAZÓNICA	96,458.28	47,698.99	144,157.27	144,157.27	100%
	CONSTRUCCIÓN Y PUESTA EN MARCHA DEL LABORATORIO DE ORDEÑO BOVINO PARA EL CEIPA DE LA UNIVERSIDAD ESTATAL AMAZÓNICA	6,663.09	-	6,663.09	-	0%
	LABORATORIOS DE PRODUCCIÓN DE PORCINOS EN EL CEIPA DE LA UNIVERSIDAD ESTATAL AMAZÓNICA	16,832.43	-	16,832.43	-	0%
	CONSTRUCCION Y PUESTA EN MARCHA DE LABORATORIO DE PRODUCCION HIDROPONICA Y PITAHAYA PARA EL CEIPA DE LA UNIVERSIDAD ESTATAL AMAZONICA	11,536.43	-	11,536.43	6,037.67	52%
	POSGRADOS OFERTADOS POR LA UNIVERSIDAD ESTATAL AMAZÓNICA	30,000.00	-	30,000.00	7,250.00	24%
	CREDENCIAL INSTITUCIONAL UEA	-	600.00	600.00	460.00	77%
<b>17</b>	<b>RENTAS DE INVERSIONES Y MULTAS</b>	<b>5,500.00</b>	<b>6,500.00</b>	<b>12,000.00</b>	<b>6,405.60</b>	<b>53%</b>
17.04.04	Incumplimientos de Contratos	5,500.00	6,500.00	12,000.00	6,405.60	53%
	MULTUAS POR INCUMPLIMIENTO DE CONTRATO	5,500.00	6,500.00	12,000.00	6,405.60	53%
<b>18</b>	<b>TRANSFERENCIAS O DONACIONES CORRIENTES</b>	<b>-</b>	<b>350,295.55</b>	<b>350,295.55</b>	<b>-</b>	<b>0%</b>
18.01.02	De Entidades Descentralizadas y Autónomas	-	350,295.55	350,295.55	-	0%
	ADENDA CONVENIO SEGUNDA LENGUA 2025	-	350,295.55	350,295.55	-	0%
<b>19</b>	<b>OTROS INGRESOS</b>	<b>180.00</b>	<b>-</b>	<b>180.00</b>	<b>-</b>	<b>0%</b>
19.04.99	Otros no Especificados	180.00	-	180.00	-	0%
	INGRESO POR OTRAS ACTIVIDADES	180.00	-	180.00	-	0%

Fuente: Presupuesto, Sistema Contable Erp-Egob

La ejecución de los **Ingresos corrientes del grupo 1** ascienden a **USD 867.288,20** que representa el **63 %** del presupuesto codificado y corresponde a la ejecución de los siguientes proyectos más relevantes:

Los ingresos de los proyectos del **Grupo 14** ascienden en **USD 860.822,60**, derivados de la facturación por ventas de productos **Ceipa**, servicios de capacitación, emisión de credenciales institucionales y la ejecución de obras de iniciativa propia de la **Empresa Pública**

El ingreso del **Grupo 17** asciende en **USD 6.405,60** por concepto de "Renta de Inversiones y Multas" corresponden al monto recaudado por concepto de multas generadas por incumplimiento de contratos.

### Ingresos de Capital

ITEM	NOMBRE	PRESUPUESTO INICIAL AÑO 2025	REFORMA	PRESUPUESTO CODIFICADO 2025	EJECUCION ACUMULADA CUARTO TRIMESTRE 2025	% EJECUCIÓN
	<b>TOTAL INGRESOS</b>	<b>5,027,772.36</b>	<b>6,711,884.88</b>	<b>12,089,952.79</b>	<b>1,837,602.61</b>	<b>15%</b>
<b>2</b>	<b>INGRESOS DE CAPITAL</b>	-	5,872,761.13	5,872,761.13	-	0%
<b>28</b>	<b>TRANSFERENCIAS O DONACIONES DE CAPITAL E INVERSIÓN</b>	-	5,872,761.13	5,872,761.13	-	0%
<i>28.01.02</i>	<i>De Entidades Descentralizadas y Autónomas</i>	-	5,872,761.13	5,872,761.13	-	0%
	CONVENIO DE BALANEADOS UEA CEIPA	-	500,000.00	500,000.00	-	0%
	ADENDA CONVENIO ADECENTAMIENTO DE LOS BLOQUES J – K – L DE LA UEA	-	12,612.81	12,612.81	-	0%
	ACCESOS Y VIAS PARA LA CIUDAD UNIVERSITARIA DE LA UEA - FASE I FATIMA	-	1,999,853.80	1,999,853.80	-	0%
	FORTALECIMIENTO DE LOS AMBIENTES DE APRENDIZAJE DEL CEIPA – ETAPA I	-	270,399.32	270,399.32	-	0%
	PLANTA DE TRATAMIENTO Y RED DE DISTRIBUCIÓN DE AGUA POTABLE PARA EL CEIPA	-	759,832.00	759,832.00	-	0%
	CONVENIO CONSTRUCCION Y PUESTA EN MARCHA DEL LABORATORIO DE PRODUCCIÓN AVÍCOLA PARA EL CEIPA	-	936,303.45	936,303.45	-	0%
	CONVENIO MEJORAMIENTO DE LOS TALLERES DE ARTE Y CULTURA DE LA UEA – ETAPA 1	-	25,000.00	25,000.00	-	0%
	CONVENIO FORTALECIMIENTO DE LA INFRAESTRUCTURA TECNOLÓGICA EN EL CAMPUS PUYO Y CEIPA – ETAPA 1	-	656,120.00	656,120.00	-	0%
	PROGRAMA DE BECAS PARA LA FORMACION EN UNA SEGUNDA LENGUA PARA LOS ESTUDIANTES DE LA UEA – AÑO 2026	-	637,639.75	637,639.75	-	0%
	CONVENIO IMPLEMENTACIÓN DE SERVICIOS DE SALUD EN LA UNIVERSIDAD ESTATAL AMAZÓNICA – ETAPA 1	-	75,000.00	75,000.00	-	0%

Fuente: Presupuesto, Sistema Contable Erp-Egob

Los **Ingresos de Capital** comprenden en su mayoría a la firma de nuevos convenios que, por su naturaleza y bajo la normativa **NIC 20**, se registran inicialmente en la cuenta **212.03**. Estos valores se mantienen hasta que los fondos son ejecutados y se procede con el **ajuste contable** definitivo.

## Ingreso de Financiamiento

ITEM	NOMBRE	PRESUPUESTO INICIAL AÑO 2025	REFORMA	PRESUPUESTO CODIFICADO 2025	EJECUCION ACUMULADA CUARTO TRIMESTRE 2025	% EJECUCIÓN
	<b>TOTAL INGRESOS</b>	<b>5,027,772.36</b>	<b>6,711,884.88</b>	<b>12,089,952.79</b>	<b>1,837,602.61</b>	<b>15%</b>
<b>3</b>	<b>INGRESOS DE FINANCIAMIENTO</b>	<b>4,307,226.31</b>	<b>536,209.15</b>	<b>4,843,435.46</b>	<b>970,314.41</b>	<b>20%</b>
<b>37</b>	<b>SALDOS DISPONIBLES</b>	<b>4,185,914.32</b>	<b>- 542,509.40</b>	<b>3,643,404.92</b>	<b>-</b>	<b>0%</b>
37.01.02	<i>De Fondos de Autogestión</i>	<i>4,185,914.32</i>	<i>- 542,509.40</i>	<i>3,643,404.92</i>	<b>-</b>	<b>0%</b>
	CONSTRUCCIÓN E IMPLEMENTACIÓN DE UNA PLANTA DE TRATAMIENTO DE BAMBÚ	787,331.98	-	787,331.98	-	0%
	Amazonia Innovation LAB	4,500.00	-	4,500.00	-	0%
	INYECCIÓN DE CAPITAL DE TRABAJO EP	355,961.43	-	355,961.43	-	0%
	FORMACIÓN EN UNA SEGUNDA LENGUA ESTUDIANTES UEA	180,876.16	-	180,876.16	-	0%
	BIENES Y SERVICIOS OPERATIVIDAD E INVESTIGACION CEIPA UEA	90,210.85	- 7,585.46	82,625.39	-	0%
	AMPLIACION DE VIAS Y RED ELECTRICA FASE I EN EL CEIPA DE LA UNIVERSIDAD ESTATAL AMAZONICA	65,722.72	- 10,606.47	55,116.25	-	0%
	ADQUISICIÓN DE UN BUS PARA LA UEA	237,500.00	- 118,750.00	118,750.00	-	0%
	FORTALECIMIENTO DE LOS LABORATORIOS DIDÁCTICOS Y DE INVESTIGACIÓN DE LA UNIVERSIDAD ESTATAL AMAZÓNICA	870,000.00	- 456,750.00	413,250.00	-	0%
	IMPLEMENTACIÓN DE UN LABORATORIO DE RADIO Y TELEVISION PARA LA CARRERA DE COMUNICACION DE LA UNIVERSIDAD ESTATAL AMAZONICA	522,604.60	- 381,832.56	140,772.04	-	0%
	ADECENTAMIENTO DE LOS BLOQUES J – K – L DE LA UEA	888,826.23	- 50,867.52	837,958.71	-	0%
	FORTALECIMIENTO DEL PARQUE AUTOMOTOR DE LA UEA	49,125.65	-	49,125.65	-	0%
	IMPLEMENTACIÓN DE PANTALLAS INTERACTIVAS PARA EL DESARROLLO DE ACTIVIDADES ACADÉMICAS Y DE GESTIÓN EN EL CAMPUS CENTRAL Y CEIPA DE LA UEA	30,222.70	-	30,222.70	-	0%
	MEJORAMIENTO DEL SERVICIO DE LA IMPRENTA DE LA UEA	58,700.00	-	58,700.00	-	0%
	POSGRADOS OFERTADOS POR LA UNIVERSIDAD ESTATAL AMAZÓNICA	9,756.77	-	9,756.77	-	0%
	CONVENIO SEGUNDA LENGUA UEA 2023-2024	471.25	-	471.25	-	0%
	FORTALECIMIENTO PARQUE AUTOMOTOR UEA	34,103.98	- 28,161.06	5,942.92	-	0%
	CONVENIOS DE CIERRE AÑOS ANTERIORES	-	67,400.48	67,400.48	-	0%
	PROYECTO DE EXTENSIÓN DE RED ELÉCTRICA	-	425,648.19	425,648.19	-	0%
	CONVENIO ESPECÍFICO PARA LA EJECUCIÓN DEL PASAJES AEROS ESTUDIANTES BECADOS	-	18,995.00	18,995.00	-	0%
<b>38</b>	<b>Cuentas pendientes por cobrar</b>	<b>121,311.99</b>	<b>1,078,718.55</b>	<b>1,200,030.54</b>	<b>970,314.41</b>	<b>81%</b>
38.01.01	<i>De Cuentas por Cobrar</i>	<i>121,311.99</i>	<i>45,437.94</i>	<i>166,749.93</i>	<i>6,323.59</i>	<i>4%</i>
	FORMACIÓN EN UNA SEGUNDA LENGUA ESTUDIANTES UEA	121,311.99	-	121,311.99	-	0%
	CUENTAS POR COBRAR PROYECTO INGLES UEA	-	39,114.35	39,114.35	-	0%
	CUENTAS POR COBRAR CONSORCIO INVERNADERO	-	6,323.59	6,323.59	6,323.59	100%
38.01.07	<i>De anticipos por Devengar de Ejercicios Anteriores de Gobiernos Autónomos Descentralizados y Empresas Públicas-</i>	<b>-</b>	<b>665,449.50</b>	<b>665,449.50</b>	<b>665,449.50</b>	<b>100%</b>
	RECUPERACION DE ANTICPOS OTORGADOS AÑO 2024	-	665,449.50	665,449.50	665,449.50	100%
38.01.08	<i>De anticipos por Devengar de Ejercicios Anteriores de Gobiernos Autónomos Descentralizados y Empresas Públicas -</i>	<b>-</b>	<b>367,831.11</b>	<b>367,831.11</b>	<b>298,541.32</b>	<b>81%</b>
	RECUPERACION DE ANTICPOS OTORGADOS AÑO 2024	-	367,831.11	367,831.11	298,541.32	81%

Fuente: Presupuesto, Sistema Contable Erp-Egob.

Al cierre del ejercicio fiscal, los '**Ingresos de Financiamiento**' (**Grupo 37**) se componen de los saldos de proyectos de arrastre. Estos recursos permitieron la continuidad y ejecución de los siguientes convenios y programas: **Convenio de Formación de una Segunda Lengua Para Los Estudiantes de la Universidad Estatal Amazónica 2025**, **Adquisición de un Bus para la Renovación del Parque Automotor de la UEA**, **Programa Contratación de Bienes y Servicios para la Operatividad Académica E Investigativa**.

(Dron y Desbrozadora), Implementación de Pantallas Interactivas para el Desarrollo de Actividades Académicas, y el Convenio de Alianza Estratégica para la Ejecución Parcial de 4 Proyectos (Implementación de un Laboratorio de Radio y Televisión (Equipos y Adecuación) y el proyecto de Fortalecimiento de los Laboratorios Didácticos y de Investigación (Cromatógrafo).

Es importante destacar que, durante el **cuarto trimestre** del ejercicio fiscal, se suscribió el convenio para la '**Extensión de Red Eléctrica Trifásica en Medio y Bajo Voltaje e Implementación de Ductería para Telecomunicaciones Soterradas CEIPA-UEA**'. Este proyecto, valorado en **USD 425.648,19**, se financia mediante los excedentes de la UEA y la participación de la Empresa Pública derivados de convenios totalmente ejecutados

Los "**Cuentas pendientes por Cobrar**" ascienden a **USD 970.314,41** que representa el **81% del presupuesto codificado** siendo el más relevante la recuperación o devengamiento de los anticipos entregados por la prestación de bienes y servicios.

- **De los Gastos:**

ITEM	NOMBRE	PRESUPUESTO INICIAL AÑO 2025	REFORMA	PRESUPUESTO CODIFICADO 2025	EJECUCION ACUMULADA CUARTO TRIMESTRE 2025	% EJECUCIÓN
	<b>TOTAL GASTOS</b>	<b>5,027,772.36</b>	<b>6,791,781.11</b>	<b>12,089,952.79</b>	<b>2,606,010.83</b>	<b>22%</b>
<b>5</b>	<b>GASTOS CORRIENTES</b>	<b>275,111.21</b>	<b>303,139.48</b>	<b>578,250.69</b>	<b>225,157.89</b>	<b>39%</b>
51	GASTOS EN PERSONAL	261,451.02	255,863.45	517,314.47	208,557.71	40%
53	BIENES Y SERVICIOS DE CONSUMO	3,660.19	47,740.35	51,400.54	11,474.40	22%
57	OTROS GASTOS CORRIENTES	-	2,850.00	2,850.00	766.03	27%
58	TRANSFERENCIAS O DONACIONES CORRIENTES	10,000.00	- 3,314.32	6,685.68	4,359.75	65%
<b>6</b>	<b>EGRESOS DE PRODUCCIÓN</b>	<b>167,145.01</b>	<b>16,356.65</b>	<b>183,501.66</b>	<b>109,360.17</b>	<b>60%</b>
63	BIENES Y SERVICIOS PARA LA PRODUCCIÓN	163,906.89	17,856.65	181,763.54	109,360.17	60%
67	OTROS EGRESOS DE PRODUCCION	3,238.12	- 1,500.00	1,738.12	-	0%
<b>7</b>	<b>GASTOS DE INVERSIÓN</b>	<b>1,925,538.46</b>	<b>5,772,407.51</b>	<b>7,968,345.29</b>	<b>253,590.93</b>	<b>3%</b>
71	EGRESOS EN PERSONAL PARA INVERSIÓN	-	270,399.32	270,399.32	-	0%
73	BIENES Y SERVICIOS PARA INVERSIÓN	362,381.31	1,081,738.44	1,444,119.75	238,962.38	17%
75	OBRAS PUBLICAS	1,341,654.98	4,804,849.81	6,146,504.79	14,628.55	0%
<b>8</b>	<b>GASTOS DE CAPITAL</b>	<b>2,653,557.68</b>	<b>696,811.10</b>	<b>3,350,368.78</b>	<b>2,008,914.67</b>	<b>60%</b>
84	BIENES DE LARGA DURACIÓN	2,653,557.68	696,811.10	3,350,368.78	2,008,914.67	60%
<b>9</b>	<b>APLICACIÓN DEL FINANCIAMIENTO</b>	<b>6,420.00</b>	<b>3,066.37</b>	<b>9,486.37</b>	<b>8,987.17</b>	<b>95%</b>
97	PASIVO CORRIENTE	6,420.00	3,066.37	9,486.37	8,987.17	95%

Fuente: Presupuesto, Sistema Contable Erp-Egob.

En lo que respecta a los **Gastos Totales** se ha ejecutado en **USD 2.606.010,83** corresponde al **22 %** del total codificado.

Los gastos corrientes del grupo 5 se han ejecutado en USD 225.157,89 que representa el 39% respecto al presupuesto codificado y corresponde a los gastos en personal, gastos generales, Transferencia y donaciones y otros gastos corrientes que son necesarios para la operación de la Empresa Pública, tal como se muestra a continuación:

### Ejecución del Gasto Corriente al 31 de diciembre de 2025

ITEM	NOMBRE	PRESUPUESTO INICIAL AÑO 2025	REFORMA	PRESUPUESTO CODIFICADO 2025	EJECUCION ACUMULADA CUARTO TRIMESTRE 2025	% EJECUCIÓN
	<b>TOTAL GASTOS</b>	<b>5,027,772.36</b>	<b>6,791,781.11</b>	<b>12,089,952.79</b>	<b>2,606,010.83</b>	<b>22%</b>
<b>5</b>	<b>GASTOS CORRIENTES</b>	<b>275,111.21</b>	<b>303,139.48</b>	<b>578,250.69</b>	<b>225,157.89</b>	<b>39%</b>
<b>51</b>	<b>GASTOS EN PERSONAL</b>	<b>261,451.02</b>	<b>255,863.45</b>	<b>517,314.47</b>	<b>208,557.71</b>	<b>40%</b>
51.01.05	Remuneraciones Unificadas	194,748.00	12,000.00	182,748.00	159,326.37	87%
51.02.03	Decimo Tercer Sueldo	16,229.00	-	16,229.00	13,277.25	82%
51.02.04	Decimo Cuarto Sueldo	4,700.00	-	4,700.00	3,930.50	84%
51.05.10	Servicios Personales por Contrato	-	264,363.45	264,363.45	-	0%
51.05.12	Subrogación	2,000.00	-	2,000.00	-	0%
51.05.13	Encargos	3,000.00	-	3,000.00	-	0%
51.06.01	Aporte Patronal	20,645.02	-	20,645.02	17,055.71	83%
51.06.02	Fondo de Reserva	16,229.00	-	16,229.00	11,203.30	69%
51.07.07	Compensación por Vacaciones no Gozadas por Cesación de Funciones	3,900.00	3,500.00	7,400.00	3,764.58	51%
<b>53</b>	<b>BIENES Y SERVICIOS DE CONSUMO</b>	<b>3,660.19</b>	<b>47,740.35</b>	<b>51,400.54</b>	<b>11,474.40</b>	<b>22%</b>
53.02.07	Difusión, Información y Publicidad	-	420.00	420.00	210.00	50%
53.03.03	Vidáticos y Subsistencias en el Interior	-	2,000.00	2,000.00	-	0%
53.04.04	Maquinarias y Equipos (Instalación, Mantenimiento y Reparación)	-	200.00	200.00	-	0%
53.06.02	Servicio de Auditoría	3,660.19	-	3,660.19	-	0%
53.06.06	Honorarios por Contratos Civiles de Servicios	-	29,114.35	29,114.35	2,850.00	10%
53.07.01	Desarrollo, Actualización, Asistencia Técnica y Soporte de Sistemas Informáticos	-	7,950.00	7,950.00	6,445.00	81%
53.07.02	Arrendamiento y Licencias de Uso de Paquetes Informáticos	-	560.00	560.00	230.00	41%
53.07.04	Mantenimiento y Reparación de Equipos y Sistemas Informáticos	-	1,500.00	1,500.00	230.00	15%
53.08.04	Materiales de Oficina	-	1,300.00	1,300.00	-	0%
53.08.05	Materiales de Aseo	-	1,200.00	1,200.00	330.50	28%
53.08.07	Materiales de Impresión, Fotografía, Reproducción y Publicaciones	-	1,880.00	1,880.00	733.05	39%
53.08.11	Insumos, Materiales y Suministros para Construcción, Electricidad, Plomería, Carpintería,	-	66.00	66.00	-	0%
53.08.13	Repuestos y Accesorios	-	200.00	200.00	95.85	48%
53.14.11	Partes y Repuestos	-	1,050.00	1,050.00	350.00	33%
53.16.01	Fondos de Reposición Cajas Chicas	-	300.00	300.00	-	0%
<b>57</b>	<b>OTROS GASTOS CORRIENTES</b>	<b>-</b>	<b>2,850.00</b>	<b>2,850.00</b>	<b>766.03</b>	<b>27%</b>
57.02.01	Seguros	-	2,500.00	2,500.00	665.61	27%
57.02.03	Comisiones Bancarias	-	350.00	350.00	100.42	29%
<b>58</b>	<b>TRANSFERENCIAS O DONACIONES CORRIENTES</b>	<b>10,000.00</b>	<b>3,314.32</b>	<b>6,685.68</b>	<b>4,359.75</b>	<b>65%</b>
58.01.01	A Entidades del Presupuesto General del Estado	10,000.00	3,314.32	6,685.68	4,359.75	65%

Fuente: Presupuesto, Sistema Contable Erp-Egob

Los gastos corrientes del grupo 51 se han ejecutado en USD 208.557,71 que representa el 40% respecto al presupuesto codificado lo más relevante corresponde a los (**Gastos de remuneraciones más beneficios de ley**), del grupo 53. corresponde a los gastos por la prestación de (**Bienes y servicios de consumo**) en USD 11.474,40, y finalmente el grupo 58 en USD 4.359,75 y Corresponde a la **aportación del 5 por mil a la Contraloría General del Estado hasta mayo del 2025**. Cabe señalar que estos gastos aseguran la continuidad administrativa y operativa de la entidad.

El **Egreso en producción** alcanza una ejecución de USD 109.360,83 que representa el 60% del total presupuestado y corresponde a la ejecución de los proyectos de gestión propia de la Empresa Pública, tal como se muestra a continuación:

### Ejecución del Egreso de Producción al 31 de diciembre de 2025

ITEM	NOMBRE	PRESUPUESTO INICIAL AÑO 2025	REFORMA	PRESUPUESTO CODIFICADO 2025	EJECUCION ACUMULADA CUARTO TRIMESTRE 2025	% EJECUCIÓN
	<b>TOTAL GASTOS</b>	<b>5,027,772.36</b>	<b>6,791,781.11</b>	<b>12,089,952.79</b>	<b>2,606,010.83</b>	<b>22%</b>
<b>6</b>	<b>EGRESOS DE PRODUCCIÓN</b>	<b>167,145.01</b>	<b>16,356.65</b>	<b>183,501.66</b>	<b>109,360.17</b>	<b>60%</b>
<b>63</b>	<b>BIENES Y SERVICIOS PARA LA PRODUCCIÓN</b>	<b>163,906.89</b>	<b>17,856.65</b>	<b>181,763.54</b>	<b>109,360.17</b>	<b>60%</b>
63.01.05	Telecomunicaciones	1,928.75	1,928.75	-	-	0%
63.02.01	Transporte de Personal	-	6,300.00	6,300.00	-	0%
63.02.04	Edición, Impresión, Reproducción, Publicaciones, Suscripciones, Fotocopiada, Traducción, Empastado, Enmarcación,	10,445.00	7,693.29	2,751.71	229.57	8%
63.02.07	Difusión e Información	6,893.40	5,000.00	1,893.40	-	0%
63.02.21	Servicios Personales Eventuales sin Relación de Dependencia	-	10,817.50	10,817.50	8,277.50	77%
63.02.34	Comisiones por la Venta de Productos, Servicios Postales y Financieros	47,394.04	38,333.06	9,060.98	2,174.00	24%
63.06.06	Honorarios por Contratos Cíviles de Servicios	57,420.00	3,265.00	54,155.00	10,576.66	20%
63.07.02	Arrendamiento y Licencias de Uso de Paquetes Informáticos	2,500.00	11,115.25	13,615.25	10,352.81	76%
63.07.04	Mantenimiento y Reparación de Equipos y Sistemas Informáticos	-	100.00	100.00	-	0%
63.08.01	Alimentos y Bebidas	18,000.00	19,428.31	37,428.31	35,850.28	96%
63.08.02	Accesorios para uniformes del personal de Protección, Vigilancia y	-	4,175.00	4,175.00	3,030.00	73%
63.08.04	Materiales de Oficina	1,325.70	500.00	825.70	-	0%
63.08.05	Materiales de Aseo	-	850.00	850.00	346.00	41%
63.08.07	Materiales de Impresión, Fotografía, Reproducción y Publicaciones	-	100.00	100.00	72.00	72%
63.08.20	Menaje y Accesorios Descartables	-	250.00	250.00	99.00	40%
63.12.01	Agrícolas, Pecuarias, Silvícolas y Acuicolas	18,000.00	20,353.19	38,353.19	38,352.35	100%
63.12.09	Medicinas y Productos Farmacéuticos	-	100.00	100.00	-	0%
63.16.02	Fondos Rotativos	-	987.50	987.50	-	0%
<b>67</b>	<b>OTROS EGRESOS DE PRODUCCION</b>	<b>3,238.12</b>	<b>1,500.00</b>	<b>1,738.12</b>	<b>-</b>	<b>0%</b>
67.02.04	Egresos por Servicios Financieros	3,238.12	1,500.00	1,738.12	-	0%

Fuente: Presupuesto, Sistema Contable erp-egob

Es importante señalar los gastos más relevantes al 31 de diciembre de 2025, que corresponde al **grupo 63** la ejecución de proyectos de iniciativa propia tales como: **la adquisición de productos del CEIPA para la comercialización, así como también el pago de productos adquiridos en el año 2024, la contratación de profesionales para la ejecución de varios cursos, adquisición de licencias para los estudiantes sin gratuidad y la adquisición de insumos para el Centro de Idiomas.**

**El Gastos de Inversión** alcanza una ejecución de **USD 253.590,93** que representa el **3%** del total presupuestado que corresponde a la ejecución de convenios suscritos con la UEA, tal como se muestra a continuación:

### Ejecución del Gasto de Inversión al 31 de diciembre de 2025

ITEM	NOMBRE	PRESUPUESTO INICIAL AÑO 2025	REFORMA	PRESUPUESTO CODIFICADO 2025	EJECUCION ACUMULADA CUARTO TRIMESTRE 2025	% EJECUCIÓN
	<b>TOTAL GASTOS</b>	<b>5,027,772.36</b>	<b>6,791,781.11</b>	<b>12,089,952.79</b>	<b>2,606,010.83</b>	<b>22%</b>
<b>7</b>	<b>GASTOS DE INVERSIÓN</b>	<b>1,925,538.46</b>	<b>5,772,407.51</b>	<b>7,968,345.29</b>	<b>253,590.93</b>	<b>3%</b>
<b>71</b>	<b>EGRESOS EN PERSONAL PARA INVERSIÓN</b>	-	<b>270,399.32</b>	<b>270,399.32</b>	-	<b>0%</b>
71.01.06	Salarios Unificados	-	270,399.32	270,399.32	-	0%
<b>73</b>	<b>BIENES Y SERVICIOS PARA INVERSIÓN</b>	<b>362,381.31</b>	<b>1,081,738.44</b>	<b>1,444,119.75</b>	<b>238,962.38</b>	<b>17%</b>
73.02.04	Suscripciones, Fotocopiado, Traducción, Empastado, Enmarcación,	10,140.00	- 5,000.00	5,140.00	-	0%
73.02.05	Espectáculos Culturales y Sociales	10,000.00	- 10,000.00	-	-	0%
73.02.07	Difusión, Información y Publicidad	72,445.00	- 62,445.00	10,000.00	-	0%
73.02.21	Servicios Personales Eventuales sin Relación de Dependencia	7,671.25	- 2,000.00	5,671.25	471.25	8%
73.03.01	Pasajes al Interior	-	3,879.40	3,879.40	1,422.60	37%
73.03.02	Pasajes al Exterior	-	15,075.60	15,075.60	3,724.00	25%
73.06.01	Consultoría, Asesoría e Investigación Especializada	92,700.00	-	92,700.00	-	0%
73.06.06	Honorarios por Contratos Cíviles de Servicios	167,925.06	279,307.79	447,232.85	131,146.66	29%
73.07.02	Arrendamiento y Licencias de Uso de Paquetes Informáticos	-	358,673.45	358,673.45	100,550.67	28%
73.08.04	Materiales de Oficina	1,500.00	2,600.00	4,100.00	-	0%
73.08.13	Repuestos y Accesorios	-	77.20	77.20	77.20	100%
73.08.14	Suministros para Actividades Agropecuarias, Pesca y Caza	-	472,000.00	472,000.00	-	0%
73.08.24	Insumos, Bienes y Materiales para la Producción de Programas de Radio y Televisión, Eventos Culturales, Artísticas y	-	1,505.00	1,505.00	1,505.00	100%
73.14.03	Mobiliarios	-	65.00	65.00	65.00	100%
73.15.12	Semovientes	-	23,000.00	23,000.00	-	0%
73.15.14	Acuáticos	-	5,000.00	5,000.00	-	0%
<b>75</b>	<b>OBRAS PUBLICAS</b>	<b>1,341,654.98</b>	<b>4,804,849.81</b>	<b>6,146,504.79</b>	<b>14,628.55</b>	<b>0%</b>
75.01.04	Urbanización y Embellecimiento	-	1,999,853.80	1,999,853.80	-	0%
75.01.07	Construcciones y Edificaciones	429,431.09	-	429,431.09	-	0%
75.01.99	Otras Obras de Infraestructura	-	681,120.00	681,120.00	-	0%
75.04.01	Líneas, Redes e Instalaciones Eléctricas	65,722.72	415,041.72	480,764.44	-	0%
75.05.01	Obras de Infraestructura	846,501.17	1,708,834.29	2,555,335.46	14,628.55	1%
<b>78</b>	<b>OTROS GASTOS DE INVERSIÓN</b>	<b>221,502.17</b>	<b>- 114,180.74</b>	<b>107,321.43</b>	<b>-</b>	<b>0%</b>
78.01.02	A Entidades Descentralizadas y Autónomas (Transferencias para Inversión)	221,502.17	- 114,180.74	107,321.43	-	0%

Fuente: Presupuesto, Sistema Contable erp-egob

Al 31 de diciembre del 2025 los gastos del **grupo 73** ascienden a **USD 238.962,38** que representa el **17%** corresponden a la contratación de arrendamiento de licencias para los estudiantes de la UEA, contratación de docentes y personal administrativo-inmersos en el **Convenio Programa de Formación en una Segunda Lengua para los Estudiantes de la Universidad Estatal Amazónica 2025**, la adquisición de pasajes aéreos (**rutas Lima y Galápagos**) para los estudiantes de la UEA, adquisición de servicios de **alimentación** para la delegación de estudiantes de la Universidad de Toronto, la contratación de profesionales especializados para la ejecución de diversos convenios institucionales.

Los egresos del **Grupo 75** ascienden a **USD 14.628,55**, lo que representa el **1% del presupuesto total**. Este monto corresponde exclusivamente a la ejecución y cierre del proyecto '**Adecuación del Laboratorio de Radio y Televisión de la UEA**', actualmente en fase de liquidación.

Es importante señalar que, al cierre del ejercicio fiscal, los **Grupos 73 y 75** mantienen saldos presupuestarios de inversión derivados de los convenios suscritos con la **Universidad Estatal Amazónica**. Estos fondos están vinculados a la ejecución de los proyectos para el siguiente año fiscal tales como:

#### **Nuevos proyectos.**

- PROGRAMA DE BECAS PARA LA FORMACIÓN EN UNA SEGUNDA LENGUA PARA LOS ESTUDIANTES DE LA UEA - AÑO 2026.
- FORTALECIMIENTO DE LA INFRAESTRUCTURA TECNOLÓGICA EN EL CAMPUS PUYO Y CEIPA – ETAPA 1" (Componente 1: Actividades 1.1, 1.4 y 1.5).
- IMPLEMENTACION DE SERVICIOS DE SALUD EN LA UNIVERSIDAD ESTATAL AMAZONICA ETAPA 1.
- EXTENSIÓN DE RED ELÉCTRICA TRIFÁSICA EN MEDIO Y BAJO VOLTAJE E IMPLEMENTACIÓN DE DUCTERÍA PARA TELECOMUNICACIONES SOTERRADAS CEIPA-UEA.
- CONSTRUCCIÓN Y PUESTA EN MARCHA DEL LABORATORIO DE PRODUCCIÓN AVÍCOLA PARA EL CEIPA.
- MEJORAMIENTO DE LOS TALLERES DE ARTE Y CULTURA DE LA UEA – ETAPA 1
- PLANTA DE TRATAMIENTO Y RED DE DISTRIBUCIÓN DE AGUA POTABLE PARA EL CEIPA.
- CCESOS Y VIAS PARA LA CIUDAD UNIVERSITARIA DE LA UEA - FASE I, PARROQUIA FATIMA, CANTON PASTAZA.
- FORTALECIMIENTO DE LOS AMBIENTES DE APRENDIZAJE DEL CEIPA – ETAPA I.

#### **Proyectos de arrastre.**

- MEJORAMIENTO DEL SERVICIO DE LA IMPRENTA DE LA UNIVERSIDAD ESTATAL AMAZÓNICA ETAPA 1.
- FORTALECIMIENTO DEL PARQUE AUTOMOTOR DE LA UNIVERSIDAD ESTATAL AMAZÓNICA ETAPA 2.

### Proyectos en ejecución (anticipo de recursos)

- AMPLIACION DE VIAS Y RED ELECTRICA FASE I EN EL CEIPA DE LA UNIVERSIDAD ESTATAL AMAZONICA.
- ADECENTAMIENTO DE LOS BLOQUES J – K – L DE LA UNIVERSIDAD ESTATAL AMAZÓNICA.
- PROYECTO DE ADQUISICIÓN DE BALANCEADO, PRODUCTOS VETERINARIOS, SEMOVIENTES MENORES PARA EL CENTRO EXPERIMENTAL DE INVESTIGACIÓN Y PRODUCCIÓN AMAZÓNICA CEIPA DE LA UNIVERSIDAD ESTATAL AMAZÓNICA.

El **Gastos de Capital** alcanza una ejecución de **USD 2.008.914,67** que representa el 60% del total presupuestado y corresponde a la ejecución de los convenios con la Universidad, como los proyectos de gestión propia de la Empresa Pública, tal como se muestra a continuación:

### Ejecución del Gasto de Capital al 31 de diciembre de 2025

ITEM	NOMBRE	PRESUPUESTO INICIAL AÑO 2025	REFORMA	PRESUPUESTO CODIFICADO 2025	EJECUCION ACUMULADA CUARTO TRIMESTRE 2025	% EJECUCIÓN
	<b>TOTAL GASTOS</b>	<b>5,027,772.36</b>	<b>6,791,781.11</b>	<b>12,089,952.79</b>	<b>2,606,010.83</b>	<b>22%</b>
<b>8</b>	<b>GASTOS DE CAPITAL</b>	<b>2,653,557.68</b>	<b>696,811.10</b>	<b>3,350,368.78</b>	<b>2,008,914.67</b>	<b>60%</b>
<b>84</b>	<b>BIENES DE LARGA DURACIÓN</b>	<b>2,653,557.68</b>	<b>696,811.10</b>	<b>3,350,368.78</b>	<b>2,008,914.67</b>	<b>60%</b>
84.01.03	Mobiliarios	-	10,304.00	10,304.00	1,120.00	11%
84.01.04	Maquinarias y Equipos	1,542,233.44	- 70,264.36	1,471,969.08	1,118,928.32	76%
84.01.05	Vehículos	320,729.63	- 28,161.06	292,568.57	237,500.00	81%
84.01.07	Equipos, Sistemas y Paquetes Informáticos	74,130.60	24,188.08	98,318.68	72,895.98	74%
84.01.13	Equipos Médicos	-	75,000.00	75,000.00	-	0%
84.02.01	Terrenos (Inmuebles)	355,961.43	-	355,961.43	-	0%
84.02.02	Edificios, Locales y Residencias (Inmuebles)	360,502.58	685,744.44	1,046,247.02	578,470.37	55%
	APLICACIÓN DEL FINANCIAMIENTO					
<b>9</b>	<b>APLICACIÓN DEL FINANCIAMIENTO</b>	<b>6,420.00</b>	<b>3,066.37</b>	<b>9,486.37</b>	<b>8,987.17</b>	<b>95%</b>
<b>97</b>	<b>PASIVO CORRIENTE</b>	<b>6,420.00</b>	<b>3,066.37</b>	<b>9,486.37</b>	<b>8,987.17</b>	<b>95%</b>
97.01.01	De Cuentas por Pagar	6,420.00	3,066.37	9,486.37	8,987.17	95%

Fuente: Presupuesto, Sistema Contable erp-egob

A continuación, se detalla los principales gastos más relevantes, que corresponde a la ejecución **total** de la **construcción del bloque de aulas en la sede Sucumbíos**, ejecución **parcial** de la **construcción del bloque de aulas sede Pangui** mediante suscripción de contrato con la UEA,

- ✓ Ejecución total del Proyecto "**Adquisición de un Bus para la Renovación del Parque Automotor de la Universidad Estatal Amazónica**".
- ✓ Adquisición de **Dron y Desbrozadora** inmersos en el **Convenio de Bienes y Servicios Operatividad Académica CEIPA**.
- ✓ Adquisición de **Equipos** inmersos en Proyecto "**Implementación de un Laboratorio de Radio y Televisión** para la Carrera de Comunicación de la Universidad Estatal Amazónica.

- ✓ Adquisición de Equipo (**Cromatógrafo**) Perteneciente al Proyecto Fortalecimiento de los **Laboratorios Didácticos y de Investigación** de la Universidad Estatal Amazónica

Finalmente, el **grupo 97** de cuentas por pagar corresponden a las obligaciones generadas en diciembre del 2024 por pagar al IESS mismos que son ejecutados en enero de 2025, así como también las obligaciones generadas por concepto de impuestos y otros.

#### 4.3.3 Estado de Situación Financiera Año 2025

A continuación, se realiza el análisis de los EEFF de la Empresa Pública con corte al 31 de diciembre del 2025, los cuales se siguen manteniendo cifras provisionales sujetos a reclasificación y ajustes hasta que sean auditados conforme lo que dispone la Ley.

La **Estructura del Balance General, con corte al 31 de diciembre del 2025**, se conforma por un **84.56% en Pasivo**, esto corresponde principalmente a las transferencias recibidas en noviembre y diciembre del año 2025 por parte de la Universidad Estatal Amazónica, que pertenece una parte a los convenios de arrastre del 2024-2025, y la gran parte corresponde a los nuevos convenios para ser ejecutados en el año 2026, por lo que refleja la fuerte dependencia de recursos destinados a convenios y programas específicos, dichos valores son registrados en la cuenta 212.03 Fondos de Terceros, siendo esta una cuenta del pasivo, pero al momento de ir devengando estos convenios se realiza el tratamiento contable de Actualizaciones y Ajustes del Pasivo, por lo que afecta significativamente a los balances financieros del año 2025.

En todo el año 2025 registra un mayor incremento en el **PASIVO** debido a que dentro de este ejercicio fiscal se registró el devengamiento de las facturas de las planillas 6 y 7, y planilla de liquidación que pertenece a la construcción de un bloque de aulas en la extensión académica de la UEA en Sucumbíos, como son las planillas de avance y planilla de excedentes, y planilla de liquidación mismo que se registran en la cuenta contable **213.84**, así mismo dentro del 2025 se registró el pago final del Cromatógrafo por el valor de 413,250.00, se registró el pago de un sistema de Osmosis por el valor de 4,668.56, se registró el pago de una Desbrozadora a control remoto por el monto de 20,529.50, también se registró el pago de equipos audiovisuales para el uso de pantallas interactivas por el valor de 11,650.00 USD, todos estos pagos suman **450.098,06** todos registrados en la cuenta del pasivo 213, todos estos bienes pertenecen a la UEA, por lo que se realiza el tratamiento contable de transferencia gratuita, asignando todos estos pagos a la cuenta **63 de GASTOS DE GESTION**, mismos que registran los gastos incurridos en Inversiones Públicas, Remuneraciones, Bienes y Servicios, Financieros, Impuestos, Transferencias, Costos de Ventas, Gastos Diferidos, Actualizaciones y Ajustes.

El **15.44% restante corresponde al Patrimonio**, que incluye aportes públicos y resultados acumulados.

AÑO 2025		
Concepto	Cantidad (\$)	Porcentaje (%)
ACTIVOS	\$9,470,244.02	100.00%
PASIVOS	\$8,007,719.64	84.56%
PATRIMONIO	\$1,462,524.38	15.44%
Verificación (Pasivo + Patrimonio)	\$9,470,244.02	100.00%

Fuente: Contabilidad, Sistema erp-egob

Gráfico 5: Estado de Situación Financiera Año 2025



Fuente: Contabilidad, Sistema erp-egob

En lo que respecta a los Activos, se refleja un incremento debido principalmente a la inyección de efectivo y equivalentes, así como a los valores recibidos de los nuevos convenios, proyectos y programas para su ejecución, mismos que han sido recibidos dentro del cuarto trimestre del 2025.

En cuanto a los Pasivos sigue existiendo los valores acumulados en las cuentas 212.03 que son de depósitos y fondos a terceros, que pertenecen a convenios, proyectos y en la 212.09 ventas no facturadas, así mismo que vienen arrastrando del año 2024, dentro del último trimestre del año 2025, se compensó del 83.082.25\$ que corresponde a las ventas del 2024 y 2025, para el 2026 se va a compensar todas las ventas que están pendientes de facturar, para que estas cuentas del pasivo 212 queden totalmente en cero y compensadas.

Cuentas	Denominación	Año 2025
		enero-diciembre
<b>ACTIVOS</b>		
<b>CORRIENTE</b>		<b>\$ 8,598,358.12</b>
<b>111</b>	<b>Efectivo y Equivalente de Efectivo</b>	<b>\$ 8,034,055.99</b>
111.06	Banco Central del Ecuador Empresas Públicas	\$ 7,972,999.22
111.15	Bancos Comerciales Moneda de Curso Legal-Cuenta de Recaudación	\$ 61,049.42
111.35	Otros Documentos por Efectivizar	\$ 7.35
<b>112</b>	<b>Anticipos de Fondos</b>	<b>\$ 563,001.97</b>
112.01	Anticipos a Servidores Públicos	\$ 19.55
112.03	Anticipos a Contratistas de Obras de Infraestructura	\$ 388,692.15
112.05	Anticipos a Proveedores de Bienes y/o Servicios	\$ 172,821.75
112.08	Anticipos del Impuesto a la Renta (Cr. Tributario) EE. PP.	\$ 1,289.49
112.81	Anticipos de Fondos por pagos al SRI	\$ 179.03
<b>131</b>	<b>Inventarios para Consumo Corriente</b>	<b>\$ 1,300.16</b>
131.01	Inventarios de Bienes de Uso y Consumo Corriente	\$ 1,300.16
<b>NO CORRIENTE</b>		<b>\$ 75,493.48</b>
<b>INVERSIONES</b>		
<b>124</b>	<b>Deudores Financieros</b>	<b>\$ 75,493.48</b>
124.83	Cuentas por Cobrar de Años Anteriores	\$ 250.44
124.97	Anticipos de Fondos de Años Anteriores	\$ 69,292.21
124.98	Cuentas por Cobrar de Años Anteriores	\$ 5,950.83
<b>INVERSIONES EN BIENES DE LARGA DURACION</b>		<b>\$ 3,743.62</b>
141	Propiedad, Planta y Equipo de Administración	\$ 3,743.62
141.01	Bienes Muebles	\$ 12,000.30
141.99	(-) Depreciación Acumulada	\$ -8,256.68
<b>INVERSIONES EN PROYECTOS Y PROGRAMAS</b>		<b>\$ 792,648.80</b>
<b>133</b>	<b>Inversiones en Productos en Proceso</b>	<b>\$ 1,287.30</b>
133.32	Servicios Generales	\$ 229.57
133.38	Bienes de Uso y Consumo de Producción	\$ 182.00
133.40	Seguros y Otros Gastos Financieros	\$ 120.80
133.92	Costos Acumulados de Productos en Proceso	\$ 754.93
<b>135</b>	<b>Inversiones en Comercialización y Distribución</b>	<b>\$ 791,361.50</b>
135.05	Inventarios de Productos Terminados para la Venta	\$ 41,074.75
135.07	Inventarios de Bienes Inmuebles para la Venta y Distribución	\$ 578,470.37
135.32	Servicios Generales	\$ 10,451.50
135.36	Contrataciones de Estudios e Investigaciones	\$ 88,657.49
135.37	Gastos en Informática	\$ 10,352.81
135.38	Bienes de Uso y Consumo de Producción	\$ 38,444.58
135.92	Costos Acumulados de Comercialización	\$ 23,910.00
<b>TOTAL ACTIVO</b>		<b>\$ 9,470,244.02</b>
<b>PASIVO</b>		
<b>CORRIENTE</b>		6,880,337.27 \$
<b>212</b>	<b>Depósitos y Fondos de Terceros</b>	<b>\$ 6,874,269.06</b>
212.03	Fondos de Terceros	\$ 6,724,442.40
212.05	Anticipos por Bienes y Servicios	\$ 773.03
212.09	Depósitos Pendientes de Aplicación	\$ 149,053.63
<b>213</b>	<b>Cuentas por Pagar</b>	<b>\$ 6,068.21</b>
213.51	Cuentas por Pagar Gastos en Personal	\$ 6,065.21
213.84	Cuentas por Pagar Inversiones en Bienes de Larga Duración	\$ 3.00
<b>NO CORRIENTE</b>		
<b>FINANCIEROS</b>		\$ 995,802.37
<b>224</b>	<b>Obligaciones de Presupuestos Clausurados</b>	<b>\$ 995,802.37</b>
224.83	Cuentas por Pagar Años Anteriores	\$ 991,705.69
224.98	Cuentas por Pagar de Años Anteriores	\$ 4,096.68
<b>PROVISIONES</b>		\$ 995,802.37

<b>225</b>	<b>Créditos Diferidos</b>	<b>\$ 131,580.00</b>
225.97	Provisión de Pasivos Empresas Públicas	\$ 131,580.00
<b>TOTAL PASIVO</b>		<b>\$ 8,007,719.64</b>
<b>PATRIMONIO</b>		
<b>PATRIMONIO ACUMULADO</b>		
<b>611</b>	<b>Patrimonio Público</b>	<b>\$ 1,134,316.00</b>
611.07	Patrimonio Empresas Públicas	\$ 1,134,316.00
618.01	Resultados Ejercicios Anteriores	\$ 328,208.38
618.03	Resultado del Ejercicio Vigente	\$ 328,208.38
<b>TOTAL PATRIMONIO</b>		<b>\$ 1,462,524.38</b>
<b>TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO</b>		<b>\$ 9,470,244.02</b>

Fuente: Contabilidad, Sistema erp-egob

En el ejercicio fiscal del 2025, el Activo total desciende a \$ 9,470,244.02. Este incremento representa la consolidación de las ventas pendientes del año 2024 y una parte del 2025, así mismo a los valores recibidos por parte de la UEA, que se encuentran en la cuenta 111 del activo Efectivo y Equivalente de Efectivo, por un valor de \$ 8,598,358.12. monto significativo que suma el activo de la EP.

En la categoría de activos no corrientes, se observa también una disminución en inversiones en proyectos y programas, de \$ 792,648.80, esta disminución corresponde al devengamiento de las planillas de liquidación, excedentes de la:

- ✓ "CONSTRUCCIÓN DE UN BLOQUE DE AULAS EN LA EXTENSION ACADEMICA DE SUCUMBOS DE LA UNIVERSIDAD ESTATAL AMAZÓNICA", dentro del ejercicio fiscal 2025 se devengó la totalidad de esta obra.
- ✓ Dentro del mismo año se devengó la planilla única del contrato complementario por la "CONSTRUCCIÓN DE UN BLOQUE DE AULAS PARA LA SEDE ACADEMICA EL PANGUI DE LA UNIVERSIDAD ESTATAL AMAZONICA".

En cuanto al Pasivo total, este presenta el valor de \$ 8,007,719.64 en el año 2025. Esto sigue reflejando la concentración de obligaciones destinadas a proyectos y convenios a ser ejecutados en el año siguiente 2026, que, si bien fortalecen la disponibilidad de recursos, limitan la autonomía financiera al estar condicionados a fines específicos.

En lo que respecta a las obligaciones no corrientes se mantiene el valor de \$ 995,802.37 para el año 2025, producto de la depuración de saldos de presupuestos clausurados, de años anteriores, son saldo que vienen arrastrando desde años pasados.

Por su parte, el Patrimonio asciende al valor de \$ 1,462,524.38, lo que está directamente asociada a la cuenta 611.07 del patrimonio de empresa públicas, y al resultado del ejercicio vigente.

En resumen, el saldo patrimonial actual se sostiene únicamente por el aporte histórico de patrimonio empresas públicas (\$ 1,134,316.00) y resultados acumulados de ejercicios anteriores.

#### 4.3.4 Estado de Resultados Año 2025

No.	ESTADO DE RESULTADOS	2025
1	Ingresos operacionales	\$ 860,882.60
2	Gastos y costos operacionales (-)	\$ 686,015.61
3	<b>EBITDA (3 = 1 - 2)</b>	<b>\$ 174,866.99</b>
4	Transferencias Entregadas (-)	\$ 4,359.75
5	<b>Resultado Operacional (EBIT) (5 = 3 - 4)</b>	<b>\$ 170,507.24</b>
6	Multas	\$ 6,405.60
7	Otros ingresos y gastos (neto)	\$ 151,295.54
8	<b>Resultado No Operacional (6 + 7)</b>	<b>\$ 157,701.14</b>
9	<b>Resultado Neto (9 = 5 + 8)</b>	<b>\$ 328,208.38</b>

Fuente: Contabilidad, Sistema erp-egob

En el año 2025, los ingresos operacionales de la Empresa reportan \$ 860,882.60. Este se explica por la ejecución de convenios y la expansión de ventas de servicios no industriales, dentro del 2025.

En lo que respecta a los gastos y costos operacionales, se observa un valor de \$ 686,015.61 a corte al 31 de diciembre del 2025. El mayor rubro corresponde a remuneraciones, pagadas dentro del ejercicio fiscal 2025, se amortizo la totalidad de la consultoría de Inovalab, mismo que se debió hacer en el año del que se devengo este servicio, por un monto de 88,350\$, así mismo se ejecutó 6,905\$ de gastos informáticos que corresponden al pago por los servicios de soporte técnico a Territorios Inteligentes, para el uso y manejo del sistema contable ERP e-GOB, que actualmente utiliza la empresa pública, dicho soporte técnico se lo ejecutó en el periodo de junio a diciembre del 2025.

Y por otra parte tenemos un gasto administrativo de \$5,857.21, que son por la adquisición de insumos, materiales de oficina, aseo, materiales y suministros de impresión.

Entre servicios generales y contratación de seguros asciende a una suma de 1,165.71\$.

Dentro de las transferencias netas se registra el valor de \$ 4.359,75, mismas que son de lo que se paga cada mes a la contraloría general del estado, que es el 5 por mil del presupuesto, corresponde al pagado de tres meses, que son del mes de diciembre del 2024, enero, febrero, marzo, y abril del 2025, siendo hasta el mes de abril del 2025 el ultimo debito por parte de la CGE.

Por su parte, el resultado financiero se mantiene de manera favorable, por el registró del cobro de una multa a un proveedor por incumplimiento de plazos de entrega, generando a un mayor rendimiento por arrendamientos y multas.

### Detalles de OTROS INGRESOS Y GASTOS

- Donaciones Entregadas en Bienes Muebles e Inmuebles (-\$ 1,919,810.19), mismos que reflejan con corte al 31 de diciembre del 2025, y corresponden a las transferencias gratuitas que realiza Amazónica UEA-EP, a la Universidad Estatal Amazónica, dentro del ejercicio fiscal 2025, se realizó la transferencia de cuatro bienes que son:
  - ✓ Cromatógrafo
  - ✓ Sistema de Osmosis
  - ✓ Desbrozadora a control remoto
  - ✓ Equipo de audiovisuales para el uso de pantallas interactivas
  - ✓ Equipos de producción de audio y video para el Laboratorio de Radio y Televisión de la UEA.
  - ✓ Un BUS para la UEA
  - ✓ Tres BUSES para la UEA
  - ✓ Remodelación Y Equipamiento del Auditorio Principal Etapa I De La Universidad Estatal Amazónica.
  - ✓ Adecuación del Laboratorio de Radio y Televisión de la Universidad Estatal Amazónica.

Todos esos valores se reflejan en la cuenta de **GASTO** que es la cuenta contable 639.88, cuenta de gastos de gestión.

- Depreciaciones en la cuenta contable 639.01 (-\$ 646.79), valor que corresponde a las depreciaciones de los bienes de administración propios de la EP, con corte mensual al 31 de diciembre del 2025.
- Dentro de la cuenta 639.56 que es de Baja de Inversiones en Proyectos y Programas, mismas que corresponde a los tratamientos contables que se realiza cada año como la BAJA DE LA CUENTA 151.92 DE ACUMULACION DE COSTOS E INVERSIONES EN OBRAS EN PROCESO DEL 2024 Y 2025, la cual mantiene el valor de 685.661.40\$.
- Para este último trimestre del año 2025 se realizó los ajustes contables como el reconocimiento del ingreso, y la Actualización de Depósitos y Fondos de Terceros de Años Anteriores, en la cuenta contable 629.56.03, mismos que corresponden a los convenios que se han venido arrastrando de años anteriores, lo cual se realizó todos los ajustes necesarios para obtener un resultado del ejercicio en positivo,

En efecto, el resultado neto del ejercicio vigente al 31 de diciembre del 2025 refleja el valor de \$ 328,208.38, existiendo ganancia y no pérdida, todo este resultado se da gracias a compensar y cerrar las cuentas del pasivo 212.03 de años anteriores que afectaban significativamente a los balances financieros del año 2025 de la empresa, ya que estos ajustes se los debe realizar cada año fiscal conforme a lo ejecutado, por lo que al ser saldos de arrastre afectan negativamente al año siguiente.

#### 4.3.5 Flujo de Caja Año 2025

El saldo final de caja al 31 de diciembre de 2025 es de **USD 7.992.999,22** tal como se muestra a continuación:

**Flujo de Caja**  
**Corte al 31 de diciembre de 2025**

DETALLE	IV-TRIM-2025
<b>SALDO INICIAL DE CAJA</b>	<b>3,340,813.28</b>
TOTAL, INGRESOS	7,006,305.36
TOTAL, GASTOS	2,354,119.42
SALDO FINAL DE CAJA CONSOLIDADO	7,992,999.22
<b>SALDO SEGÚN ESTADO DE CUENTA AL 31-DIC-2025</b>	<b>7,992,999.22</b>

Fuente: Tesorería, y Estado de Cuenta BCE.

El saldo de caja corresponde a los proyectos que se encuentran en ejecución, y de igual manera se incluyen la transferencia de recursos recibidos en el mes de diciembre de 2025 asignado por la suscripción de nuevos convenios de gestión Administrativa Financiera de; y como también se sigue manteniendo las asignaciones del proyecto "Construcción e implementación de una planta de procesamiento de Bambú y de Laboratorio de Innovación.

#### 4.4 Gestión del Talento Humano

Conforme lo establece el Plan Estratégico Institucional 2022 – 2026, la gestión del Talento humano tiene como objetivo fundamental: incrementar el desarrollo del talento humano de la Empresa Pública Amazónica, para lo cual se llevó a cabo las siguientes estrategias

#### ESTRATEGIAS INSTITUCIONALES

- Estructurar todos los subsistemas de talento humano y seguridad y salud ocupacional.
- Diseñar e implementar un plan de capacitaciones para el personal de la empresa.
- Elaborar e implementar el manual de descripción de cargos de la empresa.

Con la finalidad de evaluar la gestión del Talento humano en la Empresa Pública Amazónica se muestra a continuación los resultados de los indicadores correspondientes a esta área en el año 2025:

#### INDICADORES DEL PLAN ESTRATÉGICO 2022 – 2026 (Objetivo Estratégico Institucional 6)

- Porcentaje de cumplimiento del Plan de TTHH y su evaluación.
- Porcentaje de cumplimiento del plan de capacitaciones.
- Porcentaje de cumplimiento respecto la contratación del personal amazónico.

#### RESULTADOS DE LOS INDICADORES DEL PLAN ESTRATÉGICO 2022 – 2026 (Objetivo Estratégico Institucional 6)

1. Porcentaje de cumplimiento del Plan de TTHH y su evaluación  
Respecto de este indicador se ha cumplido con el 88% de lo planificado en el

Plan de TTHH.

**2. Porcentaje de cumplimiento del plan de capacitaciones**

El Plan de capacitaciones se ha cumplido al 100% de lo planificado.

**3. Porcentaje de cumplimiento respecto la contratación del personal amazónico**

En la Empresa Pública Amazónica UEA EP, el 70% del total del personal contratado es amazónico.

## 5 CONCLUSIONES Y RECOMENDACIONES

### 5.1 Conclusiones

La Empresa Pública Amazónica UEA EP, en alrededor de 4 años y 9 meses de gestión ha logrado un cierre de ventas de **USD 14.944.179,82** lo cual evidencia una importante gestión y experiencia adquirida tiempo de vida.


- ✓ En cuanto a la Eficacia de los proyectos gestionados por la Empresa Pública Amazónica UEA EP, se presenta en promedio un logro del 19.92%.
- ✓ A la fecha de corte de la evaluación, se registran 37 proyectos aprobados dentro del Plan de Negocios e inversiones 2025, de éstos 25 están en proceso de ejecución, y 12 han sido concluidos.
- ✓ En el Plan de Negocios vigente se mantiene los recursos asignados al Patrimonio de la Empresa, por un monto total de USD 791,831.98, correspondientes al saldo del proyecto de Modelo de Gestión para un Laboratorio de Innovación y la construcción e implementación de una planta de procesamiento de bambú.
- ✓ Los Ingresos ejecutados según información contable la Empresa Pública al 31 de diciembre de 2025 asciende a **USD 1.837602,61.**; es decir, 15% de lo programado. Mientras que los gastos fueron de **USD 2.606.010,83**, 22% de lo proyectado para el año 2025.
- ✓ Varios convenios vigentes con la Universidad cuentan con la **Disponibilidad de Fondos** necesaria para su ejecución; sin embargo la Empresa Pública ha venido operando con las ganancias generadas por concepto de participación de la UEA EP, por cada uno de los proyectos ejecutados, conforme lo establece los lineamientos.

### 5.2 Recomendaciones

Se recomienda la gestión de nuevos proyectos, a fin de incorporar mayores ingresos para la Empresa Pública Amazónica UEA EP.

- ❖ Se recomienda dar seguimientos a los Proyectos y convenios con la Universidad ya que se mantienen sin liquidar, lo cual ocasiona seguir manteniendo los montos en las cuentas contables.
- ❖ Se recomienda solicitar a la Universidad que previo a la formulación de proyectos se elabore de manera adecuada los presupuestos con la final de evitar retrasos al momento de la adquisición o contratación.
- ❖ Se recomienda autorizar el inicio del proceso de contratación de la auditoría externa a los Estados Financieros y de la operación administrativa del año 2025.

#### 6 FIRMAS DE RESPONSABILIDAD

INFORME ANUAL DE GERENCIA GENERAL CORRESPONDIENTE AL AÑO 2025	
NOMBRE	FIRMA
Elaborado por:  Licda. Gladys Ashqui Ramírez <b>Analista Financiera UEAEP</b>	
Revisado y Aprobado por:  MSc. Danilo Sarabia Guevara <b>Gerente General UEAEP</b>	